



"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"

Municipalidad Provincial de
CONCEPCIÓN

RESOLUCIÓN DE ALCALDÍA N°0109-2024-A/MPC

Concepción, 14 de mayo de 2024.

EL ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCIÓN

VISTOS:

El Informe Técnico N° 48-2024-OPyPMI/MPC, del jefe de la Oficina de Planeamiento y Programación Multianual de Inversiones, Informe N° 0224-2024-OGPPM/MPC de la Oficina de Planeamiento, Presupuesto y Modernización, Informe N° 089-2024-JJSD-GM/MPC de Gerencia Municipal y proveído N° 837, referente a la aprobación del Informe de Evaluación de Resultados del PEI – POI Anual año 2023, y;

CONSIDERANDO:

Que, conforme a lo dispuesto en el artículo 194 de la Constitución Política del Perú, concordante con el artículo II del Título Preliminar de la Ley N°27972. Ley Orgánica de Municipalidades establecer: "Los gobiernos locales son órganos de gobierno que poseen autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia. La autonomía que la carta magna establece para los gobiernos locales radica en la facultad de ejercer actos de gobierno administrativo o administración, con sujeción al ordenamiento jurídico";

Que, mediante Resolución de Presidencia de Concejo Directivo N°0061-2023-CEPLAN/PDC, se aprobó la versión actualizada de la "Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN", cuyo contenido y sus modificatorias son aplicables para las entidades que integran el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico en los tres niveles de gobierno y, que establecen pautas para la elaboración, implementación, seguimiento, evaluación y mejora continua de políticas y planes institucionales de las entidades, en el marco del ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua, Políticas de Estado, el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, la propuesta de imagen de futuro del Perú al 2023.

Que, mediante Informe Técnico N° 48-2024-OPyPMI/MPC, de fecha 10 de mayo de 2024 suscrito por el jefe de la Oficina de Planeamiento y Programación Multianual de Inversiones, presenta a la Oficina General de Planeamiento, Presupuesto y Modernización el Informe de Evaluación de Resultados del Plan Estratégico Institucional (PEI) y el Plan Operativo Institucional (POI) del año 2023 de la Municipalidad Provincial de Concepción, para su aprobación y publicación en el Portal de Transparencia Estándar.

Que, con Informe N° 0224-2024-OGPPM/MPC, de fecha 13 de mayo de 2024 la jefe de la Oficina de Planeamiento, Presupuesto y Modernización presenta el Informe de Evaluación de Resultados del Plan Estratégico Institucional (PEI) y el Plan Operativo Institucional (POI) del año 2023 de la Municipalidad Provincial de Concepción, en cumplimiento a la Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes de SINAPLAN.

Que, mediante Informe N° 089-2024-JJSD-GM/MPC, de fecha 13 de mayo de 2024 solicita al despacho de alcaldía la aprobación del Informe de Evaluación de Resultados del Plan Estratégico Institucional (PEI) y el Plan Operativo Institucional (POI) del año 2023.

Estando a las atribuciones establecida por Ley, fijadas y reservadas a la Alcaldía y establecidos por el artículo 20° de la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades, con visación de la Oficina General de Asesoría Jurídica.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO 1º- APROBAR el INFORME DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) Y EL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI) DEL AÑO 2023 de la Municipalidad Provincial de Concepción, la misma que forma parte de la presente Resolución.



GESTIÓN EDIL 2023-2026

Oportunidad para todos. Unidos ¡Si podemos!

www.municoncepcion.gob.pe

✉ mpartesvirtual@gmail.com

@ mpc@municoncepcion.gob.pe

📍 Municipalidad Provincial de Concepción

📍 Av. Mariscal Cáceres N° 329



RESOLUCIÓN DE ALCALDÍA N°0109-2024-A/MPC

ARTÍCULO 2º- ENCARGAR a la Oficina General de Planeamiento, Presupuesto y Modernización, Oficina de Planeamiento y PMI, el cumplimiento de la presente Resolución y, al responsable de la Oficina de Informática e Innovación Tecnológica a fin de que realice la publicación en el portal institucional.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE



B. PEREZ M.



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCIÓN
Prof. Wilson Vidal Escobar
ALCALDE

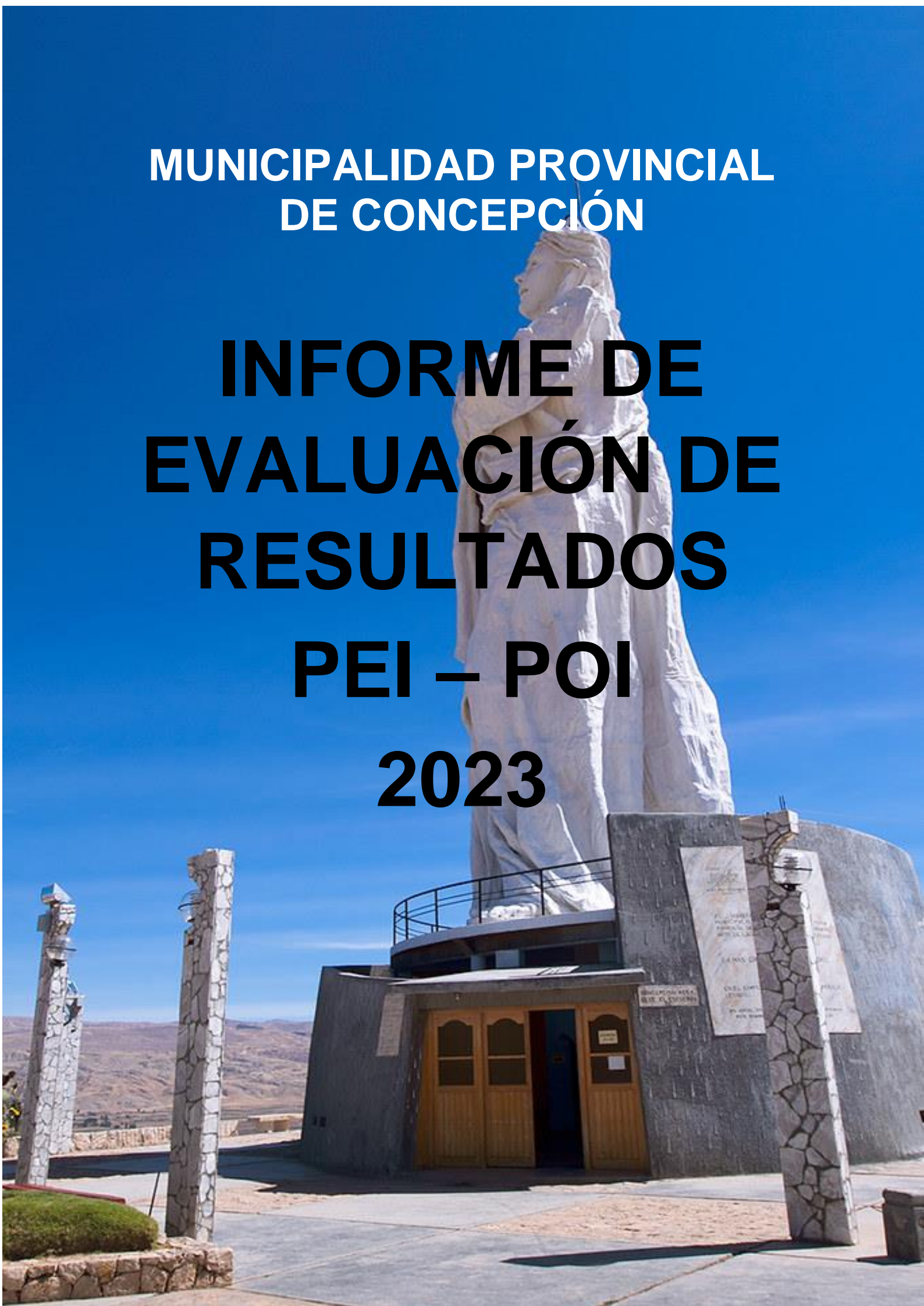


GESTIÓN EDIL 2023-2026

Oportunidad para todos. Unidos ¡Si podemos!

**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE CONCEPCIÓN**

**INFORME DE
EVALUACIÓN DE
RESULTADOS
PEI – POI
2023**



Contenido

Resumen Ejecutivo	2
Prioridades de la Política Institucional.....	3
Logros esperados respecto a los Objetivos Estratégicos Institucionales al 2023	3
Logros esperados respecto a los Objetivos Estratégicos Institucionales al 2023	4
Análisis de Resultados de los Objetivos Estratégicos Institucionales OEI.....	7
Valoración de los resultados alcanzados en el 2023.....	13
Diagnóstico sobre los OEI priorizados con bajo nivel de cumplimiento.....	14
Situación de las AEI durante el año 2023.....	18
Análisis de implementación de las AEI.....	24
Conclusiones.....	49
Anexo.....	51

Resumen Ejecutivo

El Plan Estratégico Institucional 2022-2026 de la Municipalidad Provincial de Concepción contiene 13 Objetivos Estratégicos Institucionales OEI, 32 Acciones Estratégicas Institucionales.

El presente Informe de Evaluación de Resultados, describe la implementación de los Objetivos Estratégicos Instituciones y Acciones Estratégicos Institucionales, a través de la valoración de sus respectivos indicadores, los cuales, miden el grado de avance de la meta del indicador en el año 2023. Incluye el análisis contextual, el grado de cumplimiento de los logros esperados.

En la sección de evaluación del cumplimiento de los logros esperados, se realiza el desempeño de los indicadores de los OEI y las AEI del PEI 2022-2026 de la Municipalidad Provincial de Concepción correspondiente al año fiscal 2023, comparando la meta ejecutada con respecto al programado, identificando los factores que, con mayor preponderancia, contribuyeron o dificultaron en el cumplimiento de los logros esperados. Para esto, se utiliza como insumo el reporte de seguimiento PEI y POI obtenido a través del aplicativo CEPLAN V.01.

Del total de los 13 Objetivos Estratégicos Institucionales del PEI se han logrado ejecutar con valores iguales o mayores al 100%, 8 Objetivos Estratégicos Institucionales los cuales son: OEI 02; OEI 03; OEI 05; OEI 06; OEI 07; OEI 10; OEI 12 y OEI 13. Por otro lado, 5 OEI no han logrado un nivel de cumplimiento óptimo, es más, algunos incluso no han logrado pasar el 75 % de nivel de cumplimiento, conforme lo indica la Guía para el Seguimiento y Evaluación, lo cual es considerado incumplimiento: el OEI 01 ha registrado un nivel de cumplimiento de solo 65%, el OEI 04 no ha registrado avance de ejecución mostrando un 0% de cumplimiento al cierre del 2023; el OEI 08 ha registrado un 53.3% de nivel de cumplimiento; el OEI 09 ha registrado un nivel de cumplimiento de 44.4% y finalmente el OEI 11 ha registrado cumplimiento cercano al óptimo con un 98.5% .

De la misma manera, en la sección de conclusiones se contempla las principales acciones que se llevaron a cabo para el proceso de evaluación del PEI y POI, producto de los reportes de seguimiento de indicadores.

1. Prioridades de la política institucional.

Conforme a la Ley N°27972 Ley Orgánica de Municipalidades que norma la naturaleza, finalidad, competencias, funciones, organización y recursos de las municipalidades del país, establece que las municipalidades provinciales y distritales son los órganos de gobierno promotores del desarrollo local, con personería jurídica de derecho público y plena capacidad para el cumplimiento de sus fines y que gozan de autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia. En esos términos la Municipalidad Provincial de Concepción plantea:

1.1. Misión

“Brindar servicios públicos de calidad, promoviendo el desarrollo integral y sostenible de los ciudadanos de Concepción, a través de una gestión transparente y participativa, enfocada en la promoción y fortalecimiento de la salud, educación, cultura, turismo y agricultura”.

1.2. Logros esperados respecto a los Objetivos Estratégicos Institucionales OEI al cierre del 2023

Tabla 1- Objetivos Estratégicos Institucionales OEI y Logros Esperados al 2023

OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Indicador de Desempeño	Logro Esperado al 2023
OEI.01	Fortalecer la competitividad de los agentes económicos en la Provincia	Número de establecimientos comerciales formalizados a nivel provincial	100
OEI.02	Promover el desarrollo urbano de manera ordenada y sostenible en la Provincia	Porcentaje de Saneamiento físico legal de predios focalizados en la Provincia	20%
OEI.03	Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la Provincia	Porcentaje de Vehículos de Servicio Masivo Urbano e Interurbano que prestan servicios en la Provincia	24%
OEI.04	Mejorar la gestión ambiental en la Provincia	Porcentaje de residuos sólidos dispuestos adecuadamente en CEPASC de la Provincia	45%
OEI.05	Proteger frente a peligros de origen natural y antrópicos a la	Porcentaje de capacidad instalada básica implementada	75%

	población y sus medios de vida	frente a emergencias y desastres	
OEI.06	Reducir los índices de inseguridad ciudadana de la provincia de Concepción	Número de intervenciones del personal de serenazgo para combatir la inseguridad del ciudadano	1400
OEI. 07	Contribuir a la calidad de los servicios de salud en la provincia	Número de personas que mejoran su calidad de salud con la asistencia entregada por la municipalidad	432
OEI.08	Contribuir a la mejora de la calidad educativa en la provincia de Concepción	Porcentaje de estudiantes de segundo grado de primaria con nivel satisfactorio de comprensión lectora	30%
OEI.09	Incrementar la oferta turística con enfoque cultural en la provincia de Concepción	Número de establecimientos formales de servicios turísticos y/o relacionados a la cultura	18
OEI.10	Fortalecer la gestión institucional de la MPC	Porcentaje de cumplimiento anual del Plan Estratégico Institucional	70%
OEI.11	Promover el desarrollo humano y hábitos saludables en la provincia	Índice de Desarrollo Humano (IDH)	0.5599
OEI. 12	Mejorar las condiciones de Habitabilidad en la Provincia	Porcentaje de población que vive en hogares con acceso a servicios básicos	75%
OEI 13	Contribuir en el acceso al mercado de los productores formalizados agropecuarios de la Provincia	Número de productores agropecuarios formalizados que acceden al mercado en la Provincia	50

1.3. Logros esperados de las Acciones Estratégicas al cierre del año 2023

Tabla 2- Acciones Estratégicas Institucionales AEI y Logros esperados al 2023

Código Acciones	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador De Desempeño	Logro Esperado Al 2023
AEI 01.01	Asistencia técnica oportuna a los	Número de establecimientos comerciales que fueron	200

	emprendedores en la Provincia	intervenidos donde se brindó asistencia técnica en la Provincia	
AEI 01.02	Programa de fortalecimiento que agregan valor productivo a los agentes económicos de la Provincia	Porcentaje de Agentes económicos que participan en el programa de fortalecimiento que agregan valor productivo en la Provincia	70%
AEI 01.03	Acciones de control y fiscalización permanente de actividades económicas en la Provincia	Número de establecimientos fiscalizados en actividades económicas en la Provincia	400
AEI 02.01	Plan de Desarrollo Urbano implementado en la Provincia	Porcentaje de implementación del Plan de Desarrollo Urbano	100%
AEI 02.02	Asistencia técnica en formalización de edificaciones en beneficio de la población del Distrito	Porcentaje de Población que accede a asistencias técnicas	55%
AEI 02.03	Catastro actualizado en la jurisdicción de la Provincia	Porcentaje de unidades catastrales actualizadas en la Provincia	20%
AEI 03.01	Ordenamiento Integral del Transporte Público en beneficio de la Provincia	Número de autorizaciones y licencias otorgadas en forma oportuna para el servicio de transporte terrestre en la provincia	46
AEI 03.02	Seguridad vial integral en beneficio de la población de la Provincia	Porcentaje de Km de lared vial provincial con señalización en la provincia	40%
AEI 04.01	Segregación en fuente y recolección selectiva de residuos sólidos de la provincia de Concepción	Numero de toneladas de residuos sólidos aprovechables segregados en fuente de origen	45
AEI 04.02	Campañas de limpieza, fumigación y control de vectores en las zonas críticas en el ámbito provincial	Porcentaje de sectores atendidos con el servicio de limpieza en la provincia de Concepción	85%
AEI 04.03	Servicio de mantenimiento y conservación permanente de áreas verdes de uso público por la población	Porcentaje de m2 de áreas verdes en estado óptimo de mantenimiento en la Provincia	55%
AEI 04.04	Manejo de residuos sólidos integral de los ciudadanos de la provincia de Concepción	Porcentaje de residuos sólidos dispuesto adecuadamente en CEPASC de la Provincia	94%
AEI 04.05	Fiscalización y control de la contaminación ambiental de manera oportuna en la Provincia	Porcentaje de implementación del Plan Anual de Evaluación y Fiscalización Ambiental en los administrados de la Provincia	15%
			4

AEI 05.01	Desarrollo de instrumentos estratégicos oportunamente para la gestión de riesgos de desastres	Número de instrumentos estratégicos elaborados oportunamente para la gestión de riesgos de desastres	
AEI 05.02	Capacidad instalada para la preparación y respuesta oportuna frente a emergencias y desastres	Número de Kit administrados y almacenados de ayuda humanitaria entregados frente a desastres	500
AEI 06.01	Patrullaje integrado y permanente en Sectores del Distrito	Número de patrullajes integrados por sectores en la Provincia	36
AEI 07.01	Promoción de hábitos saludables de manera oportuna a la población	Número de acciones realizadas para promover hábitos saludables	4
AEI 08.01	Equipamiento, infraestructura y mobiliario adecuado en instituciones educativas en beneficio de la Provincia	Número de obras ejecutadas en infraestructura educativa adecuada, equipamiento y mobiliario nuevo	3
AEI 09.01	Servicios de promoción turística con identidad en la provincia de Concepción	Número de actores turísticos debidamente registrados y acreditados que reciben asistencia técnica	10
AEI 09.02	Recuperación de Zonas monumentales y paisajísticas para la promoción del turismo en la provincia y distritos	Número de zonas monumentales y paisajísticas puestas en valor	2
AEI 10.01	Capacidades Fortalecidas del personal de la Municipalidad Provincial	Porcentaje de personal capacitado de la Municipalidad	82%
AEI 10.02	Asesoramiento institucional oportuno en beneficio de la municipalidad	Porcentaje de documentos atendidos oportunamente por la municipalidad	100%
AEI 10.03	Gobierno digital implementado en la Municipalidad Provincial de Concepción	Número de sistemas informáticos implementados en la Municipalidad	1
AEI 10.04	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la Municipalidad Provincial	Numero de reuniones realizadas con participación del vecino en la Municipalidad	4
AEI 10.05	Recaudación tributaria oportuna en beneficio de la Municipalidad	Porcentaje de tributos recaudados	100%
AEI 10.06	Servicio Civil implementado en beneficio de la Municipalidad	Porcentaje de etapas del proceso del servicio Civil implementado en la Municipalidad	20%

AEI 11.01	Programas de apoyo social de forma permanente a grupos de población vulnerable en la Provincia	Número de personas que reciben oportunamente raciones del PVL	1565
AEI 11.02	Programas de apoyo social para la población vulnerable de la Provincia	Número de personas que reciben oportunamente su clasificación de hogares	3511
AEI 12.01	Servicio de agua potable de calidad en beneficio de la población de la Provincia	Número de obras ejecutadas de agua potable	1
AEI 13.01	Planes de negocio implementados para el acceso al mercado de los productores agropecuarios de la Provincia	Número de AT para fortalecer la elaboración de planes de negocio de los productores agrarios	4
AEI 13.02	Actividades agropecuarias desarrolladas en la Provincia en beneficio de los productores agropecuarios	Número de actividades agropecuarias desarrolladas (ferias)	1

2. Análisis de resultados de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)

La Municipalidad Provincial de Concepción se ha planteado 13 Objetivos Estratégicos Institucionales OEI, los cuales permiten establecer propósitos que la institución ha planificado alcanzar, estos 13 objetivos han sido plasmados en el Plan Estratégico Institucional PEI, el cual para fines de la presente evaluación responden a las preguntas siguientes:

- ¿Cuáles han sido los resultados obtenidos en el año 2023?
- ¿Hemos alcanzado los resultados previstos para dicho año?

Tabla 3 – OEI 01 - Logros esperados vs Logros Obtenidos al 2023

Código	Descripción	Nombre del Indicador	Logro Esperado al 2023	Valores Obtenidos
OEI.01	Fortalecer la Competitividad de los Agentes Económicos en la Provincia	Número de Establecimientos Comerciales formalizados a nivel provincial	100	65

Este primer objetivo cuyos responsables fueron la Sub Gerencia de Comercialización y Turismo y la Gerencia de Desarrollo Económico, Turismo y Transporte; está vinculado al Fortalecimiento institucional para la gobernabilidad el cual, al cierre del 2023, medido en términos de su indicador, ha alcanzado un avance del 65% que de acuerdo a la semaforización establecida en el Aplicativo CEPLAN V.01 y la Guía para EL Seguimiento y Evaluación , indica un cumplimiento bajo o incumplimiento de los logros esperados.

Tabla 4 - OEI 02 - Logros esperados vs Logros Obtenidos al 2023

Código	Descripción	Nombre del Indicador	Logro Esperado al 2023	Valores Obtenidos
OEI.02	Promover el Desarrollo Urbano de Manera Ordenada y Sostenible en la Provincia	Porcentaje de Saneamiento Físico Legal de predios Focalizados en la Provincia	20%	20%

De acuerdo los registros de seguimiento acerca del indicador; Saneamiento Físico Legal de predios Focalizados en la Provincia se ha planteado un avance del 20% al cierre del año 2023, lo cual ha sido cumplido al 100%. Dicho Objetivo Estratégico Institucional ha sido encargado a la Gerencia de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial. Dicho valor obtenido, de acuerdo a la Guía para el Seguimiento y Evaluación, indica que se ha logrado con lo esperado con un muy buen desempeño.

Tabla 5 - OEI 03 - Logros esperados vs Logros Obtenidos al 2023

Código	Descripción	Nombre del Indicador	Logro Esperado al 2023	Valores Obtenidos
OEI.03	Mejorar el Servicio de Transporte y Transito en la Provincia	Porcentaje de Vehículos de Servicio Masivo Urbano e Interurbano que Prestan Servicios en la Provincia	24%	86.96%

Tras la medición y obtención del valor del indicador correspondiente al Objetivo Estratégico Institucional número 3, se puede observar que ha tenido un buen desempeño al cierre del 2023 sobrepasando el 100% de avance. Dicho indicador ha tenido como responsable a la Sub Gerencia de Transporte.

Tabla 6 - OEI 04 - Logros esperados vs Logros Obtenidos al 2023

Código	Descripción	Nombre del Indicador	Logro Esperado al 2023	Valores Obtenidos
OEI.04	Mejorar la Gestión Ambiental en la Provincia	Porcentaje de Residuos Sólidos Dispuestos Adecuadamente en CEPASC de la Provincia	45%	ND

El logro esperado para este indicador de desempeño vinculado al Objetivo Estratégico Institucional número 4 se ha planteado en; 45% de residuos sólidos dispuestos adecuadamente en el CEPASC al cierre del año 2023, sin embargo, no ha habido avance en relación al cumplimiento del OEI. Dicho Objetivo Estratégico Institucional ha tenido como responsable a la Gerencia de Servicios Públicos y Gestión Ambiental.

Tabla 7 - OEI 05 - Logros esperados vs Logros Obtenidos al 2023

Código	Descripción	Nombre del Indicador	Logro Esperado al 2023	Valores Obtenidos
OEI.05	Proteger Frente a Peligros de Origen Natural y Antrópicos a la Población y sus Medios de Vida	Porcentaje de Capacidad Instalada Básica Implementada Frente a Emergencias y Desastres	75%	75%

El Objetivo Estratégico Institucional 5 referido a la protección frente a peligros de origen natural y antropológicos, medido a través del porcentaje de capacidad instalada básica implementada frente de emergencias y desastres se ha planteado tener un avance del 75% al cierre del 2023 y, como se puede observar en el cuadro anterior para dicho indicador se ha obtenido un 75% de avance lo que significaría un buen desempeño en el ejercicio. Este Objetivo Estratégico Institucional ha tenido como responsable a la Sub Gerencia de Gestión de Riesgos y Desastres.

Tabla 8 - OEI 06 - Logros esperados vs Logros Obtenidos al 2023

Código	Descripción	Nombre del Indicador	Logro Esperado al 2023	Valores Obtenidos
OEI.06	Reducir los Índices de Inseguridad Ciudadana de la	Número de Intervenciones del Personal de Serenazgo para	1400	1400

	Provincia de Concepción.	Combatir la Inseguridad del Ciudadano		
--	--------------------------	---------------------------------------	--	--

La Sub Gerencia de Seguridad Ciudadana quien es responsable del Objetivo Estratégico Institucional 6 ha tenido un buen desempeño, se han planteado lograr 1400 intervenciones al cierre del año 2023 lo cual ha sido cumplido con un 100%, que de acuerdo con la Guía para el Seguimiento y Evaluación indica cumplimiento y desempeño óptimo.

Tabla 9 - OEI 07 - Logros esperados vs Logros Obtenidos al 2023

Código	Descripción	Nombre del Indicador	Logro Esperado al 2023	Valores Obtenidos
OEI.07	Contribuir a la Calidad de los Servicios de Salud en la Provincia	Número de Personas que Mejoran su Calidad de Salud con la Asistencia Entregada por la Municipalidad	432	432

Al cierre del año 2023 con respecto al Objetivo Estratégico Institucional 7 referido a contribuir a la calidad de los servicios de salud en la provincia, medido a través del número de personas que mejoran su calidad de salud con la asistencia entregada por la municipalidad; se propuso sobre dicho indicador 432 personas que mejoran su calidad de salud y terminado el ejercicio fiscal se logró ejecutar dicho objetivo al 100%. Este Objetivo Estratégico Institucional tiene como responsable a la Sub Gerencia de Programas Sociales que depende de la Gerencia de Desarrollo Social y Poblaciones Vulnerables.

Tabla 10 - OEI 08 - Logros esperados vs Logros Obtenidos al 2023

Código	Descripción	Nombre del Indicador	Logro Esperado al 2023	Valores Obtenidos
OEI.08	Contribuir a la Mejora de la Calidad Educativa en la Provincia de Concepción	Porcentaje de Estudiantes de Segundo Grado de Primaria con Nivel Satisfactorio de Comprensión Lectora	30%	16%

El Objetivo Estratégico Institucional 8, referido a la contribución a la mejora de la calidad educativa, medido a través del porcentaje de estudiantes de segundo grado de primaria con un nivel satisfactorio de comprensión lectora, al cierre del 2023 se ha obtenido un 16% referente al indicador, indicando que solo 16% de los alumnos de segundo grado de primaria

ha obtenido un nivel satisfactorio en comprensión lectora. Dicho avance en comparación con lo esperado refleja incumplimiento o bajo cumplimiento con un 55.17% de avance.

Tabla 11 - OEI 09 - Logros esperados vs Logros Obtenidos al 2023

Código	Descripción	Nombre del Indicador	Logro Esperado al 2023	Valores Obtenidos
OEI.09	Incrementar la Oferta Turística con Enfoque Cultural en la Provincia de Concepción	Número de Establecimientos Formales de Servicios Turísticos y/o Relacionados a la Cultura	18	8

Con respecto a incrementar la oferta turística con enfoque cultural en la provincia, medido a través del número de establecimientos formales de servicios turísticos y/o relacionados a la cultura se puede decir que; al cierre del 2023 se ha logrado 8 establecimientos formales con dichas características que permitan aumentar la oferta turística, esto significa que en relación a lo esperado ha tenido un bajo cumplimiento o incumplimiento de los objetivos alcanzando un 44% de avance. Este indicador tiene como responsable a la Oficina de Turismo que depende de la Sub Gerencia de Comercialización y Turismo.

Tabla 12 - OEI 10 - Logros esperados vs Logros Obtenidos al 2023

Código	Descripción	Nombre del Indicador	Logro Esperado al 2023	Valores Obtenidos
OEI.10	Fortalecer la Gestión Institucional de la MPC	Porcentaje de Cumplimiento Anual del Plan Estratégico Institucional	70%	70%

El Objetivo Estratégico Institucional 10, referido al fortalecimiento de la gestión institucional de la MPC, medido a través del porcentaje de cumplimiento anual del PEI ha planteado un 70% de ejecución del PEI al cierre del 2023. Dicha información per sé, indica que el avance en relación a lo esperado es de un 100% lo que indicaría buen desempeño o cumplimiento de objetivos. Dicho Indicador tiene como responsable a la Oficina General de Planeamiento, Presupuesto y Modernización. Cabe mencionar que el cumplimiento de dicho objetivo implica el cumplimiento de los demás 12 OEI planteadas en el PEI de la MPC.

Tabla 13 - OEI 11 - Logros esperados vs Logros Obtenidos al 2023

Código	Descripción	Nombre del Indicador	Logro Esperado al 2023	Valores Obtenidos
OEI.11	Promover el Desarrollo Humano y Hábitos Saludables en la Provincia	Índice de Desarrollo Humano (IDH)	0.5592	0.55090

Este Objetivo Estratégico Institucional 11, medido a través del Índice de Desarrollo Humano (En otros términos, Coeficiente de GINI) es un indicador que mide entre otros componentes, la implementación de los estilos y hábitos saludables. El IDH es un índice que toma valores de 0 a 1 y, para el cierre del 2023 se esperaba alcanzar un 0.5592 de lo cual se ha tenido un avance del 99% con un IDH de 0.5509. el Objetivo Estratégico Institucional 11 tiene como responsable a la Gerencia de Desarrollo Social y Poblaciones Vulnerables.

Tabla 13 - OEI 12 - Logros esperados vs Logros Obtenidos al 2023

Código	Descripción	Nombre del Indicador	Logro Esperado al 2023	Valores Obtenidos
OEI.12	Mejorar las Condiciones de Habitabilidad en la Provincia	Porcentaje de Población que Vive en Hogares con Acceso a Servicios Básicos	75%	75%

Como se puede observar en el cuadro anterior; el Objetivo Estratégico Institucional 12 referente a mejorar las condiciones de habitabilidad en la provincia, medido a través del porcentaje de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos se puede decir que; 75% de la población vive en hogares con acceso a servicios básicos, es decir, que al cierre del 2023 se ha cumplido al 100% de lo esperado. Este OEI tiene como responsable a la Sub Gerencia de Obras Públicas.

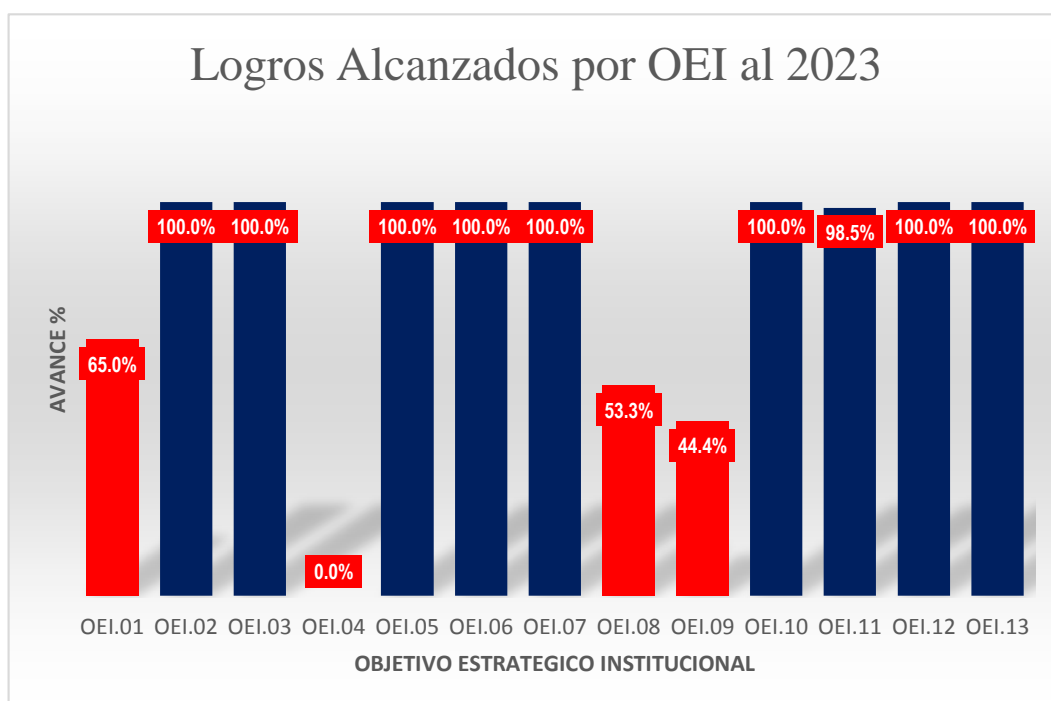
Tabla 14 - OEI 13 - Logros esperados vs Logros Obtenidos al 2023

Código	Descripción	Nombre del Indicador	Logro Esperado al 2023	Valores Obtenidos
OEI.13	Contribuir en el Acceso al Mercado de los Productores Formalizados Agropecuarios de la Provincia	Número de Productores Agropecuarios Formalizados que Accedan al Mercado en la Provincia	50	50

El Objetivo Estratégico Institucional 13, referido al acceso al mercado de los productores formalizados agropecuarios, medido a través del número de productores agropecuarios formalizados que acceden al mercado tiene como responsable a la Gerencia de Desarrollo Económico, Turismo y Transporte. Para el cierre del 2023 se ha contado con 50 productores agropecuarios formalizados que acceden al mercado de la provincia de Concepción y, en relación a lo esperado se puede decir que se ha logrado un avance del 100%.

2.1. Valoración de los resultados alcanzados en el 2023

Figura 1 - Nivel de Cumplimiento por cada Objetivo Estratégico Institucional



Fuente: *Reporte Seguimiento PEI 2023- MPC/CEPLAN*

Elaboración: *Oficina de Planeamiento y Modernización*

El gráfico anterior muestra el comparativo sobre el cumplimiento de los logros esperados de los Objetivos Estratégicos Institucionales establecidos en el Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Provincial de Concepción en el año 2023. De los 13 objetivos, se aprecia que 8 ha logrado cumplir lo esperado con ejecución del 100%, por otro lado, 1 indicador relacionado al objetivo OEI 11 ha tenido un avance cercano al 100%, el indicador del OEI 01 tuvo un nivel de ejecución del 65%, el indicador del OEI 04 no ha registrado avance de cumplimiento siendo el más bajo de todos con un 0%, el indicador del OEI 08 ha tenido un avance de ejecución del 53%, el indicador del OEI 09 al cierre del 2023 ha tenido un avance del 44.4% de cumplimiento. Según la Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas Nacionales y Planes del SINAPLAN aprobado mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°0061-2023-CEPLAN/PCD; aquellos

valores obtenidos con valores de ejecución menor al 75% indican cumplimiento bajo o incumplimiento de logros esperados.

3. Diagnóstico sobre los OEI priorizados con bajo nivel de cumplimiento

En esta sección se presenta la priorización de los Objetivos Estratégicos Institucionales bajo el criterio de desempeño, en concordancia con la Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas y Planes del SINAPLAN aprobado con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°0061-2023-CEPLAN/PCD el cual es un criterio principalmente cuantitativo del nivel de cumplimiento y el logro de resultados.

De acuerdo al criterio de desempeño se han identificado aquellos indicadores de los Objetivos Estratégicos Institucionales OEI con valores menor a los valores esperados para el periodo 2023.

Tabla 15 – Objetivos Estratégicos Institucionales OEI priorizados

Código	Descripción	Nombre del Indicador	Valor Esperado 2023	Valor Obtenido	Avance %
OEI.01	Fortalecer la Competitividad de los Agentes Económicos en la Provincia	Número de Establecimientos Comerciales Formalizados a Nivel Provincial	100	65	65%
OEI.04	Mejorar la Gestión Ambiental en la Provincia	Porcentaje de Residuos Sólidos Dispuestos Adecuadamente en CEPASC de la Provincia.	20%	0	0%
OEI.08	Contribuir a la Mejora de la Calidad Educativa en la Provincia de Concepción	Porcentaje de Estudiantes de Segundo Grado de Primaria con Nivel Satisfactorio de Comprensión Lectora	30%	16%	53.3%
OEI.09	Incrementar la Oferta Turística con Enfoque Cultural en la Provincia de Concepción	Número de Establecimientos Formales de Servicios Turísticos y/o Relacionados a la Cultura	18	8	44.4%
OEI.11	Promover el Desarrollo Humano y	Índice de Desarrollo Humano (IDH)	0.5592	0.55090	98.5%

	Hábitos Saludables en la Provincia				
--	------------------------------------	--	--	--	--

Fuente: *Reporte Seguimiento PEI 2023- MPC/CEPLAN*

Elaboración: *Oficina de Planeamiento y Modernización*

Como se puede observar en el cuadro anterior, de acuerdo al criterio de desempeño, se han priorizado 5 Objetivos Estratégicos Institucionales OEI, aquellos que no han logrado ejecución del 100% al cierre del 2023. El OEI.01 referido al fortalecimiento de la competitividad de los agentes económicos en la provincia tuvo un avance del 65%, el OEI 04 referido a mejorar la gestión ambiental en la provincia ha tenido un avance de 0%, el OEI 08 referido a contribuir a la mejora de la calidad educativa en la provincia de Concepción ha tenido un nivel de ejecución de 53.3%, el OEI 09 referido a incrementar la oferta Turística con enfoque cultural ha tenido un avance del 44.4% y el OEI 11 referido al desarrollo humano y hábitos saludables ha tenido un nivel de cumplimiento del 98.5%.

3.1. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

Tabla 16 - Acciones Estratégicas Institucionales priorizado por OEI 01

Código	Objetivos Estratégicos Institucionales	Código Acciones	Acciones Estratégicas Institucionales	Avance %
OEI. 01	Fortalecer la competitividad de los agentes económicos en la provincia	AEI 01.01	Asistencia técnica oportuna a los emprendedores en la Provincia	0%
		AEI 01.02	Programa de fortalecimiento que agregan valor productivo a los agentes económicos de la Provincia	0%
		AEI 01.03	Acciones de control y fiscalización permanente de actividades económicas en la Provincia	0%

El Objetivo Estratégico Institucional OEI 01 ha tenido un nivel de ejecución al cierre del año 2023 de 65%, que según la Guía para el Seguimiento y Evaluación indica bajo cumplimiento o incumplimiento de logros. El OEI 01 tiene 3 Acciones Estratégicas Institucionales AEI vinculadas de las cuales; la AEI 01.01 tuvo un nivel de ejecución del 0%, así mismo, la AEI 01.02 también tuvo un nivel de ejecución del 0% y la AEI 01.03 vinculado al OEI 01 tuvo un nivel de ejecución del 0%. Como se aprecia a pesar que las AEI han tenido 0% de avance en logros al cierre del 2023, el indicador de desempeño en general del OEI 01 ha registrado un valor del 65%, esto explicado por la mala vinculación de las Actividades Operativas con los AEI.

Tabla 17- Acciones Estratégicas Institucionales priorizado por OEI 04

Código	Objetivos Estratégicos Institucionales	Código Acciones	Acciones Estratégicas Institucionales	Avance %
OEI. 04	Mejorar la gestión ambiental en la provincia	AEI 04.01	Segregación en fuente y recolección selectiva de residuos sólidos de la provincia de Concepción	100%
		AEI 04.02	Campañas de limpieza, fumigación y control de vectores en las zonas críticas en el ámbito provincial	100%
		AEI 04.03	Servicio de mantenimiento y conservación permanente de áreas verdes de uso público por la población	100%
		AEI 04.04	Manejo de residuos sólidos integral de los ciudadanos de la provincia de Concepción	74.50%
		AEI 04.05	Fiscalización y control de la contaminación ambiental de manera oportuna en la provincia	100%
		AEI 04.06	Instrumentos de gestión ambiental implementados en los distritos de la provincia	0%

El Objetivo Estratégico Institucional OEI 4 tuvo un avance de ejecución de logros al cierre del 2023 de 0%, este OEI tiene 6 AEI vinculadas al logro del valor esperado del indicador del OEI de lo cual se puede observar que; la AEI 04.01 tuvo un nivel de cumplimiento del 100%, la AEI 04.02 tuvo un nivel de cumplimiento del 100%, la AEI 04.03 tuvo un nivel de cumplimiento del 100%, la AEI 04.04 tuvo un nivel de cumplimiento del 74.5%, la AEI 04.05 tuvo un nivel de cumplimiento del 100% y la AEI 04.06 tuvo un nivel de cumplimiento de 0%. Este último indicaría que para el logro del OEI 04, el incumplimiento del logro de dicha AEI que es medido a través del número de instrumentos de gestión ambiental implementados en los distritos de la provincia no tendría correlación directa sobre el OEI 01.

Tabla 18- Acciones Estratégicas Institucionales priorizado por OEI 08

Código	Objetivos Estratégicos Institucionales	Código Acciones	Acciones Estratégicas Institucionales	Avance %
OEI. 08	Contribuir a la mejora de la calidad educativa en la provincia de Concepción	AEI 08.01	Equipamiento, infraestructura y mobiliario adecuado en instituciones educativas en beneficio de la provincia	33.30%

El Objetivo Estratégico Institucional OEI 08 tuvo un 53.3% de avance de logros sobre su indicador, este OEI tiene una AEI vinculada que es la AEI 08.01 con un avance al cierre del 2023 de 33.3%, es decir, que a pesar de no expresar el mismo nivel de avance hay una relación positiva significativa en cuanto a que la AEI contribuye al logro del OEI 08.

Tabla 19- Acciones Estratégicas Institucionales priorizado por OEI 09

Código	Objetivos Estratégicos Institucionales	Código Acciones	Acciones Estratégicas Institucionales	Avance %
OEI. 09	Incrementar la oferta turística con enfoque cultural en la provincia de Concepción	AEI 09.01	Servicios de promoción turística con identidad en la provincia de Concepción	0%
		AEI 09.02	Recuperación de Zonas monumentales y paisajísticas para la promoción del turismo en la provincia y en los distritos	0%

El Objetivo Estratégico Institucional OEI 09 tuvo un avance de 44.4% al cierre del año 2023, este OEI tiene dos AEI vinculados que contribuyen al logro de dicho objetivo. La AEI 09.01 referido a los servicios de promoción turística con identidad en la provincia de Concepción tuvo un avance de ejecución de 0%, la AEI 09.02 referido a la recuperación de zonas monumentales y paisajísticas para la promoción del turismo tuvo un avance del 0%. Sin embargo, dado que las dos AEI cuentan con 0% de avance, el OEI 09 ha tenido un avance del 44.4% presentando baja relación entre OEI y AEI.

Tabla 20- Acciones Estratégicas Institucionales priorizado por OEI 11

Código	Objetivos Estratégicos Institucionales	Código Acciones	Acciones Estratégicas Institucionales	Avance %
OEI. 11	Promover el desarrollo humano y hábitos saludables en la provincia	AEI 11.01	Programas de apoyo social de forma permanente a grupos de población vulnerable en la provincia	25.60%

		AEI 11.02	Programas de apoyo social para la población vulnerable de la provincia	30.04%
--	--	-----------	--	--------

EL Objetivo Estratégico Institucional OEI 11 tuvo un nivel de cumplimiento del 98.5%, dado que el indicador de este objetivo ha tenido un buen desempeño cercano al óptimo, sin embargo, se ha priorizado a todos aquellos OEI menores al 100%. Dicha OEI tiene dos AEI vinculadas para el logro del valor esperado sobre el indicador de desempeño, la AEI 11.01 tuvo un avance del 25.6% y la AEI 11.02 tuvo un nivel de cumplimiento de 30.04%. Estos dos AEI contribuyen a que el OEI 11 tenga un nivel de cumplimiento cercano al óptimo.

4. Situación de las AEI durante el año 2023

En esta sección se describe el nivel de cumplimiento de las Acciones Estratégicas Institucionales AEI de la Municipalidad Provincial de Concepción el cual se presenta y mide a través de los valores obtenidos mediante la fórmula de cálculo establecido en las fichas de cada indicador, además se aprecia el valor del logro esperado por cada indicador y el valor obtenido del mismo al cierre del año 2023.

Tabla 21 - Nivel de implementación medido por el indicador de la AEI

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2023	2023		2023	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.02.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.						60	60
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de implementación del Plan de Desarrollo Urbano en la Provincia	2019	70	100	60	60	60	60
AEI.03.01	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA.						100	100
IND.01.AEI.03.01	Número de autorizaciones y licencias otorgadas en forma oportuna para el servicio de transporte terrestres en la Provincia	2019	40	46	ND	46	100	100

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2023	2023		2023	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.03.02	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.						100	100
IND.01.AEI.03.02	Porcentaje de km de la red vial provincial con señalización en la provincia	2019	20	40	40	40	100	100
AEI.04.01	SEGREGACIÓN EN FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS DE LA PROVINCIA DE CONCEPCIÓN						100	100
IND.01.AEI.04.01	Porcentaje de toneladas de residuos sólidos aprovechables segregados en fuente de origen	2019	35	45	52	45	100	100
AEI.04.02	CAMPAÑAS DE LIMPIEZA; FUMIGACIÓN Y CONTROL DE VECTORES EN LAS ZONAS CRÍTICAS EN EL ÁMBITO PROVINCIAL						100	100
IND.01.AEI.04.02	Porcentaje de sectores atendidos en el servicio de limpieza en la provincia	2019	80	85	85	85	100	100
AEI.04.03	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN PERMANENTE DE ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO POR LA POBLACIÓN						100	100
IND.01.AEI.04.03	Porcentaje de m2 de áreas verdes en estado óptimo de mantenimiento en la provincia	2019	31	55	50	55	100	100
AEI.04.04	FISCALIZACIÓN Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN AMBIENTAL DE MANERA OPORTUNA EN LA PROVINCIA						74.5	74.5
IND.01.AEI.04.04	Porcentaje de implementación del Plan Anual de Evaluación y Fiscalización Ambiental en los administrados de la Provincia	2019	20	94	70	ND	74.5	74.5

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2023	2023		2023	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.04.05	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADOS EN LOS DISTRITOS DE LA PROVINCIA						100D	100
IND.01.AEI.04.05	Número instrumentos de gestión ambiental implementados en los distritos de la provincia	2019	0	15	15	ND	100	100
AEI.05.01	DESARROLLO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS OPORTUNAMENTE PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES						100	100
IND.01.AEI.05.01	Número de instrumentos estratégicos elaborados oportunamente para la gestión del riesgo de desastres	2019	3	4	2	4	100	100
AEI.05.02	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA OPORTUNA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES						30	70
IND.01.AEI.05.02	Número de kits administrados y almacenados de ayuda humanitaria entregados frente a desastres	2019	450	500	150	200	30	70
AEI.06.01	PATRULLAJE PERMANENTE POR SECTORES EN LA PROVINCIA						100	100
IND.01.AEI.06.01	Número de patrullajes integrados por sectores en la Provincia	2019	218	360	480	480	100	100
AEI.07.01	PROMOCIÓN DE HÁBITOS SALUDABLES DE MANERA OPORTUNA A LA POBLACIÓN						75	75
IND.01.AEI.07.01	Número de acciones orientadas a promover hábitos saludables	2019	4	4	3	ND	75	75
AEI.08.01	EQUIPAMIENTO; INFRAESTRUCTURA Y MOBILIARIO ADECUADO EN INSTITUCIONES						33	33

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)		
		Año	Valor	2023	2023		2023		
					Sem1	Anual	Sem1	Anual	
	EDUCATIVAS EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA DE CONCEPCIÓN								
IND.01.AEI.08.01	Número de obras ejecutadas en infraestructura educativa adecuada, equipamiento y mobiliario nuevo	2019	2	3	ND	1	33	33	
AEI.10.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL							12	12
IND.01.AEI.10.01	Porcentaje de personal capacitado de la Municipalidad Provincial	2019	75	82	10	ND	12	12	
AEI.10.02	ASESORAMIENTO INSTITUCIONAL OPORTUNO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD							100	100
IND.01.AEI.10.02	Porcentaje de documentos atendidos oportunamente por la Municipalidad	2019	57	100	341	100	100	100	
AEI.10.03	GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCIÓN							ND	ND
IND.01.AEI.10.03	Número de sistemas informáticos implementados en la Municipalidad	2019	0	1	0	ND	ND	ND	
AEI.10.05	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD							ND	ND
IND.01.AEI.10.05	Porcentaje de tributos recaudados	2019	100	100	60.37	ND	ND	ND	
AEI.10.06	SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD							60.37	60.37
IND.01.AEI.10.06	Porcentaje de etapas del proceso del servicio Civil implementados en la Municipalidad	2019	0	20	12	ND	60.37	60.37	
AEI.11.01	PROGRAMAS DE APOYO SOCIAL DE FORMA PERMANENTE A GRUPOS DE POBLACIÓN VULNERABLES DE LA PROVINCIA							25.6	25.6

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2023	2023		2023	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
IND.01.AEI.11.01	Número de personas que reciben oportunamente raciones del PVL	2019	1,528	1,565	475	475	25.6	25.6
AEI.11.02	PROGRAMAS DE APOYO SOCIAL PARA LA POBLACIÓN VULNERABLE DE LA PROVINCIA						30.04	30.04
IND.01.AEI.11.02	Número de personas que reciben oportunamente su clasificación de hogares	2019	2,286	3,511	3,119	900	30.04	30.04

Fuente: *Seguimiento PEI 2023- MPC/CEPLAN*

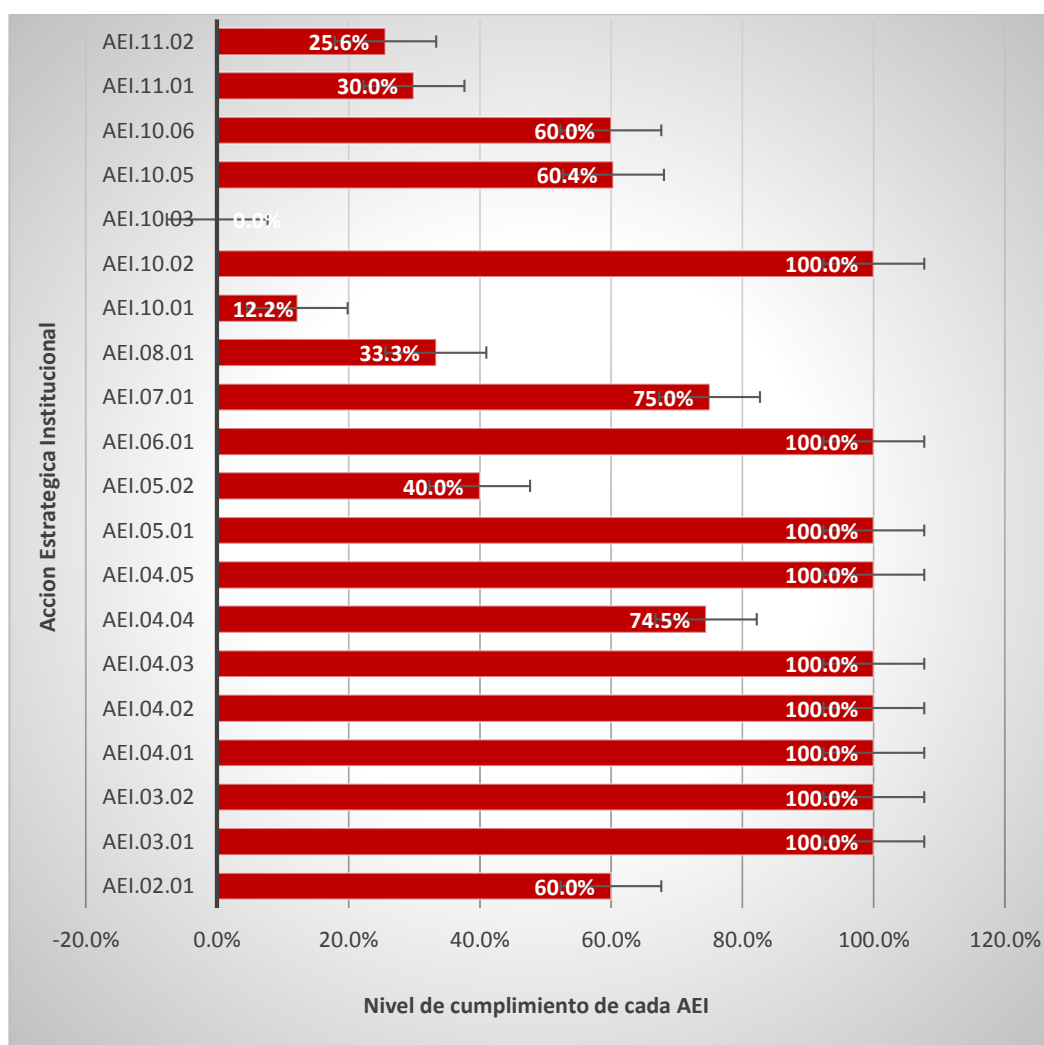
Elaboración: *Oficina de Planeamiento y Modernización*

En base al cuadro anterior se puede ver que 9 indicadores asociados a cada Acción Estratégica Institucional han obtenido valores eficaces, es decir, que han tenido un nivel de cumplimiento mayor o igual al 100% al cierre del 2023. Los indicadores con buen desempeño al 2023 son:

- Indicador de la AEI 10.02; se ha planteado como logro esperado al 2023 que el los documentos sean atendidos oportunamente por la Municipalidad al 100%, de acuerdo al reporte, dicho objetivo se ha logrado.
- Indicador de la AEI 06.01; se ha planteado 360 patrullajes por sectores en la provincia, lo cual al cierre del 2023 ha sido cumplido con éxito con un nivel de ejecución del 100%
- Indicador AEI 05.01; se ha planteado 4 instrumentos estratégicos elaborados oportunamente para la gestión del riesgo de desastres el cual según reporte de seguimiento CEPLAN ha sido cumplido al 100%
- Indicador AEI 04.05; se ha planteado 15 instrumentos de gestión ambiental implementados en los distritos de la provincia el cual según reporte de seguimiento CEPLAN han sido cumplidos al 100%.
- Indicador AEI 04.03; se ha planteado lograr 55% de m² de áreas verdes en estado óptimo de mantenimiento en la provincia el cual de acuerdo con reporte de seguimiento PEI del CEPLAN han sido cumplidos al 100%

- Indicador AEI 04.02; se han establecido que para el año 2023 tener un 85% de sectores atendidos en el servicio de limpieza en la provincia, el cual de acuerdo con el reporte de seguimiento CEPLAN han sido cumplidos al 100%
- Indicador AEI 04.01; se esperaba que el 45% de toneladas de residuos sólidos aprovechables segregados en fuente de origen, el cual de acuerdo con el reporte de seguimiento CEPLAN se ha logrado el objetivo
- Indicador AEI 03.02; se esperaba que el 40% de km de la red vial provincial con señalización en la provincia, el cual de acuerdo con el reporte de seguimiento se ha logrado con eficacia.
- Indicador AEI 03.01; se ha planteado lograr 46 autorizaciones y licencias otorgadas en forma oportuna para el servicio de transporte terrestres en la Provincia, el cual de acuerdo al reporte de seguimiento del CEPLAN dicha meta ha sido logrado al 100%

Figura 2 – Nivel de Cumplimiento por Acción Estratégica Institucional



Fuente: Reporte Seguimiento PEI 2023- MPC/CEPLAN

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Modernización

Del total de los 32 Acciones Estratégicas Institucionales planeateadas en el Plan Estratégico Institucional PEI 2022-2027 Ampliado, 20 AEI han sido vinculados con las Actividades Operativas por todos los centros de costos. De los cuales 9 Acciones Estratégicas Institucionales han tenido una ejecución del 100% al cierre del 2023. Por otro lado, AEI.11.02 tuvo un avance del 25.6%, la AEI.11.01 tuvo un avance del 30%, la AEI.10.06 tuvo un avance de 60%, la AEI.10.05 se ejecuto en un 60% la AEI 10.03 el cual ha sido vinculado a Actividades Operativas pero ha tenido un 0% de avance al finalizar el 2023, la AEI 10.01 tuvo un avance del 12.02%, la AEI 08.01 tuvo un nivel de ejecución de 33.3%, la AEI 07.01 tuvo un avance del 75%, la AEI 05.02 tuvo un avance del 40.02% , la AEI 04.04 registro un avance del 74.5%, la AEI 02.01 tuvo un nivel de ejecución del 60%. Cabe mencionar que de acuerdo a la Guía para el Seguimiento y Evaluación, los niveles de ejecución menores al 75% se les considera cumplimiento bajo o incumplimiento de los logros esperados.

5. Análisis de implementación de las AEI

De acuerdo al análisis anterior se pudo observar que solo 9 Acciones Estratégicas Institucionales AEI han obtenido un logro mayor o igual al 100% del nivel de cumplimiento. Para profundizar dicho análisis se ha recurrido a una exploración de cada AEI con los responsables asociados a cada indicador de desempeño obteniéndose el siguiente cuadro:

Tabla 22 - Ejecución física de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional/ Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
AEI.02.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	32	8	290,204.54	25.19
04.05.03	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	30	8	271,480.69	26.67

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional/ Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
04.05.07.01	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	1	0	5,000	3
04.05.07.04	SUB GERENCIA DE DEMARCACIÓN TERRITORIAL Y TITULACION	1	0	13,723.85	3
AEI.03.01	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA.	1	0	141,124	6
04.08.05.03	SUB GERENCIA DE TRANSPORTE	1	0	141,124	6
AEI.03.02	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.	3	0	60,000	1
04.05.02	SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	3	0	60,000	1
AEI.04.01	SEGREGACIÓN EN FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS DE LA PROVINCIA DE CONCEPCIÓN	1	0	376,779.44	69
04.06.02.03	OFICINA DE CEPAS	1	0	376,779.44	69
AEI.04.02	CAMPAÑAS DE LIMPIEZA; FUMIGACIÓN Y CONTROL DE VECTORES EN LAS ZONAS CRÍTICAS EN EL ÁMBITO PROVINCIAL	1	0	175,415.88	66

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional/ Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
04.06.02.02	SUB GERENCIA DE ORNATO Y LIMPIEZA PÚBLICA	1	0	175,415.88	66
AEI.04.03	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN PERMANENTE DE ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO POR LA POBLACIÓN	1	0	82,577.92	66
04.06.02.04	OFICINA DE PARQUES Y JARDINES	1	0	82,577.92	66
AEI.04.04	FISCALIZACIÓN Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN AMBIENTAL DE MANERA OPORTUNA EN LA PROVINCIA	2	1	198,540.17	75
04.06.01	GERENCIA DE SERVICIOS PUBLICOS Y GESTION AMBIENTAL	1	1	59,788.59	100
04.06.02.05	SUB GERENCIA DE GESTIÓN Y FISCALIZACION AMBIENTAL	1	0	138,751.58	50
AEI.04.05	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADOS EN LOS DISTRITOS DE LA PROVINCIA	1	1	29,294	100
04.06.02.07	OFICINA TÉCNICA MUNICIPAL	1	1	29,294	100
AEI.05.01	DESARROLLO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS OPORTUNAMENTE PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES	1	0	0	17

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional/ Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
04.05.06	OFICINA DE DEFENSA CIVIL Y GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES	1	0	0	17
AEI.05.02	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA OPORTUNA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES	2	0	0	0
04.05.06	OFICINA DE DEFENSA CIVIL Y GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES	2	0	0	0
AEI.06.01	PATRULLAJE PERMANENTE POR SECTORES EN LA PROVINCIA	1	0	349,921.30	84
04.09.12	SUB GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA	1	0	349,921.30	84
AEI.07.01	PROMOCIÓN DE HÁBITOS SALUDABLES DE MANERA OPORTUNA A LA POBLACIÓN	3	3	116,890.93	100
04.09.13	SUB GERENCIA DE CULTURA, DEPORTE Y RECREACION	1	1	81,375.09	100
04.09.14	OFICINA DE CENTRO DE PROMOCION Y VIGILANCIA COMUNAL	2	2	35,515.84	100
AEI.08.01	EQUIPAMIENTO; INFRAESTRUCTURA Y MOBILIARIO ADECUADO EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA DE CONCEPCIÓN	1	0	0	0

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional/ Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
04.05.02	SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	1	0	0	0
AEI.10.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL	1	1	3,057,210.17	100
04.04.02	OFICINA DE GESTION DEL TALENTO HUMANO	1	1	3,057,210.17	100
AEI.10.02	ASESORAMIENTO INSTITUCIONAL OPORTUNO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD	18	11	832,526.18	77.22
02.01	ALCALDÍA	1	1	75,550.91	100
03.03	UNIDAD DE ARCHIVO GENERAL	1	0	4,927.97	73
04.01	GERENCIA MUNICIPAL	1	0	29,996.06	48
04.03.01	OFICINA GENERAL DE PLANAMIENTO, PRESUPUESTO Y MODERNIZACION	2	1	22,721	54
04.03.04	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y MODERNIZACION	3	1	6,499.24	58.33
04.04.01	OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACION	2	1	360,629	54
04.04.03	OFICINA DE CONTABILIDAD	1	1	21,004.01	100
04.04.05	OFICINA DE ABASTECIMIENTO	2	2	269,594.26	100
04.04.08	ALMACEN CENTRAL	1	1	27,791.69	100
04.09.03	DE REGISTRO CIVIL	4	3	13,812.04	94.50
AEI.10.03	GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD	17	9	341,139.81	74.59

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional/ Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
	PROVINCIAL DE CONCEPCIÓN				
04.03.01	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y MODERNIZACION	4	1	41,937.30	40.50
04.03.02	OFICINA DE PRESUPUESTO	1	1	27,630.29	100
04.03.03	OFICINA DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES	3	0	21,433.03	71
04.03.05	OFICINA DE INFORMATICA E INNOVACION TECNOLOGICA	4	4	7,730.55	100
04.04.01	OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACION	2	1	124,895.84	96
04.04.04	OFICINA DE TESORERÍA	1	1	32,962.58	100
04.04.06	OFICINA DE BIENES PATRIMONIALES	2	1	84,550.22	50.50
AEI.10.05	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD	4	3	211,474.43	95
04.07.01	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	1	0	43,785.19	80
04.07.02	SUB GERENCIA DE RECAUDACIÓN Y CONTROL	1	1	83,592.33	100
04.07.03	SUB GERENCIA DE FISCALIZACIÓN TRIBUTARIA	1	1	55,062.91	100
04.07.04	SUB GERENCIA DE EJECUCIÓN COACTIVA	1	1	29,034	100

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional/ Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
AEI.10.06	SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD	3	3	59,355.41	100
02.02	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL (OCI)	1	1	16,045.23	100
02.03	PROCURADURÍA PÚBLICA MUNICIPAL (PPM)	1	1	19,109.54	100
04.02.01	OFICINA GENERAL DE ASESORIA JURIDICA	1	1	24,200.64	100
AEI.11.01	PROGRAMAS DE APOYO SOCIAL DE FORMA PERMANENTE A GRUPOS DE POBLACIÓN VULNERABLES DE LA PROVINCIA	9	6	479,718.17	78.67
04.09.04	DEMUNA	2	1	16,650	73
04.09.06	OMAPED Y CIAM	2	1	45,632.36	80
04.09.07	SUB GERENCIA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CENTROS POBLADOS	1	1	51,874.35	100
04.09.10	PROGRAMA DE COMPLEMENTACIÓN ALIMENTARIA	3	2	341,891.46	67.33
04.09.11	UNIDAD LOCAL DE EMPADRONAMIENTO (ULE)	1	1	23,670	100
AEI.11.02	PROGRAMAS DE APOYO SOCIAL PARA LA POBLACIÓN VULNERABLE DE LA PROVINCIA	1	0	65,576.37	62
04.09.01	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL Y POBLACIONES VULNERABLES	1	0	65,576.37	62

Fuente: *Reporte de Seguimiento PEI 2023-MPC/CEPLAN*

Elaboración: *Oficina de Planeamiento y Modernización*

1/ Se contabiliza el número de AO con programación física anual mayor a cero y con seguimiento aprobado.

2/ De las AO resultantes del 1/ se contabiliza cuantos tuvieron un nivel de ejecución promedio mayor o igual al 100% en el año.

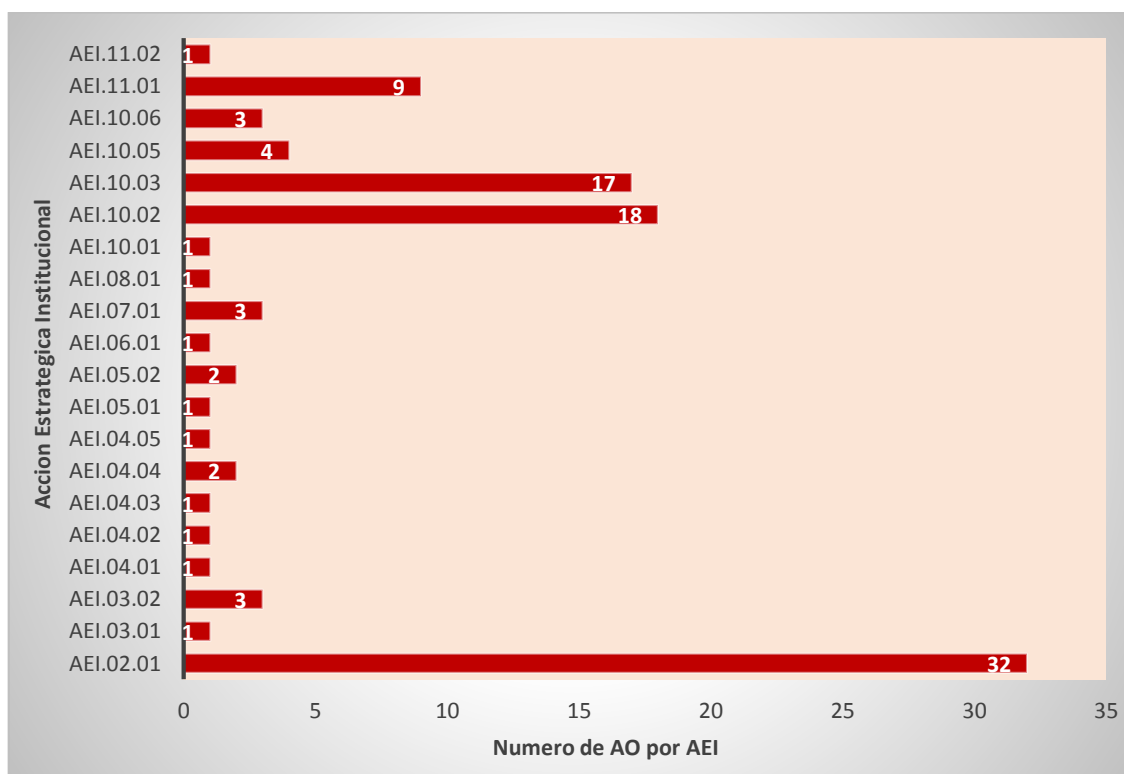
3/ Se obtiene la sumatoria anual del seguimiento financiero definido en 1/

4/ Se obtiene el nivel de ejecución física promedio por CC, considerando valores truncados al 100% en la ejecución de las AO en el año. A nivel de AEI no se promedia los valores por CC, sino de todas las AO. En los promedios solo se consideran las AO con programación física mayor a 0 en el año.

Como se puede observar en el cuadro anterior la Acción Estratégica Institucional 02.01 referido al Plan de Desarrollo Urbano Implementado en la Provincia que es medido a través de su indicador; porcentaje de implementación del PDU, tuvo un nivel de ejecución financiera de s/. 290204.54 al cual están vinculados 32 Actividades Operativas AO de las cuales solo 8 AO han tenido un nivel de cumplimiento mayor o igual al 100%; los 32 AO se distribuyen de tal modo que correspondientes a la Sub Gerencia de Estudios y Proyectos son 30 AO, la Gerencia de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial con 1 AO, la Sub Gerencia de Demarcación Territorial y Titulación con 1 AO. Seguido por la AEI 10.02 referido a Asesoramiento Institucional Oportuno en Beneficio de la Municipalidad medido a través de su indicador porcentaje de documentos atendidos oportunamente por la municipalidad, dicho indicador ha estado vinculado con 18 Actividades Operativas de los cuales solo 11 han tenido un nivel de cumplimiento mayor o igual al 100%, además, dichas AO estuvieron planteados y vinculados por las unidades orgánicas de ; Alcaldía con 1 AO, Gerencia Municipal con 1 AO, Archivo Central con 1 AO, Oficina General de Planeamiento, Presupuesto y Modernización con 2 AO, Oficina de Planeamiento y Modernización con 3 AO, Oficina General de Administración con 2 AO, Oficina de Contabilidad con 1 AO, Oficina de Abastecimiento con 2 AO, Almacén con 1AO y Registro Civil con 4 AO. Por otro lado, la AEI 08.01 referido al Equipamiento, Infraestructura y Mobiliario adecuado en Instituciones educativas en Beneficio de la Provincia medido a través de su indicador número de obras ejecutadas en infraestructura educativa adecuada, equipamiento y mobiliario nuevo, ha estado vinculado con 1 sola AO teniendo como responsable a la Sub Gerencia de Obras Publicas que además está unida AO ha registrado un nivel de ejecución menor al 100%, la AEI 11.02 referido a Programas de Apoyo Social para la Población Vulnerable de la Provincia medido a través del indicador número de personas que reciben oportunamente su clasificación de hogares, dicho AEI ha estado vinculado por una AO cuyo responsable de cumplimiento es la Gerencia de

Desarrollo Social y Poblaciones Vulnerables. Cabe señalar que dichas ultimas AO relacionadas a las AEI han tenido un nivel de cumplimiento menor al 100% al término del año 2023.

Figura 3 - Número de Actividades Operativas vinculadas a cada AEI



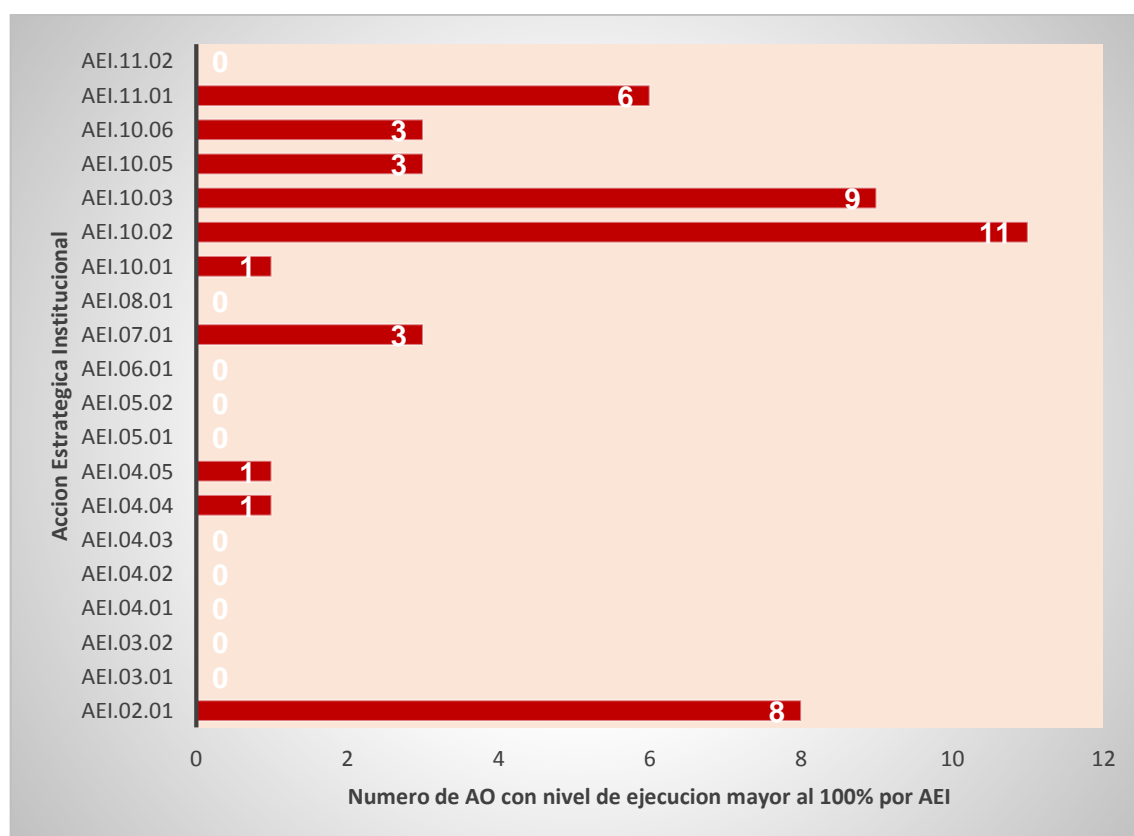
Fuente: *Reporte de Seguimiento PEI 2023-MPC/CEPLAN*

Elaboración: *Oficina de Planeamiento y Modernización*

En el gráfico anterior se puede observar que la mayor cantidad de Actividades Operativas vinculadas es a la AEI 02.01 referido al Plan de Desarrollo Urbano Implementado en la Provincia, con 32 AO, seguido tenemos a la AEI 10.02 referido al Asesoramiento Institucional Oportuno en Beneficio de la Municipalidad con 18 AO vinculadas, la AEI 10.03 referido al Gobierno Digital Implementado en la Municipalidad Provincial de Concepción con 17 AO vinculados para el cumplimiento de dicho AEI, la AEI 11.01 referido a Programas de Apoyo Social de Forma Permanente a Grupos de Población Vulnerables de la Provincia con 9 AO vinculadas, la AEI 10.05 referido a la Recaudación Tributaria Oportuna en Beneficio de la Municipalidad con 4 AO vinculadas, la AEI 10.06 referido a Fortalecer la Gestión Institucional de la Municipalidad Provincial de Concepción ha tenido 3 AO vinculadas, la AEI 07.01 referido a la Promoción de Hábitos Saludables de Manera Oportuna a la Población ha tenido 3 AO vinculadas, la AEI 03.02 referido a Seguridad Vial Integral en Beneficio de la Población de la Provincia ha tenido 3 AO vinculadas, la AEI 05.02 referido a Capacidad Instalada para la Preparación y Respuesta Oportuna frente a Emergencias y Desastres ha tenido solo 2 AO vinculadas, la AEI 04.04 referido a la Fiscalización y Control de la Contaminación Ambiental de Manera Oportuna en la Provincia ha

tenido 2 AO vinculadas, la AEI 11.02 referido a Programas de Apoyo Social para la Población Vulnerable de la Provincia ha tenido 1 AO vinculada, la AEI 10.01 referido a Capacidades Fortalecidas del Personal de la Municipalidad Provincial ha tenido una sola AO vinculada, la AEI 08.01 referido a Equipamiento, Infraestructura Mobiliario Adecuado en Instituciones educativas en Beneficio de la Provincia ha tenido 1 AO vinculada, la AEI 06.01 referido a la Promoción de Hábitos Saludables de Manera Oportuna a la Población ha tenido 1 AO vinculada, la AEI 05.01 referido al Desarrollo de Instrumentos Estratégicos Oportunamente para la Gestión de Riesgos de Desastres ha tenido 1 AO vinculada, la AEI 04.05 referido a Instrumentos de Gestión Ambiental Implementados en los Distritos de la Provincia ha tenido 1 AO vinculada, la AEI 04.03 referido a Servicio de Mantenimiento y Conservación Permanente de Áreas Verdes de Uso Público por la Población ha tenido 1 AO vinculada, la AEI 04.02 referido a Campañas de Limpieza, Fumigación y Control de Vectores en las Zonas Críticas en el Ámbito Provincial ha tenido 1 AO vinculada, la AEI 04.01 referido a Segregación en Fuente y Recolección Selectiva de Residuos Sólidos de la Provincia de Concepción ha tenido 1 AO vinculada, la AEI 03.01 referido a Ordenamiento Integral del Transporte Público en Beneficio de la Provincia ha tenido 1 AO vinculada.

Figura 4 - Numero de AO con ejecución mayor o igual al 100%

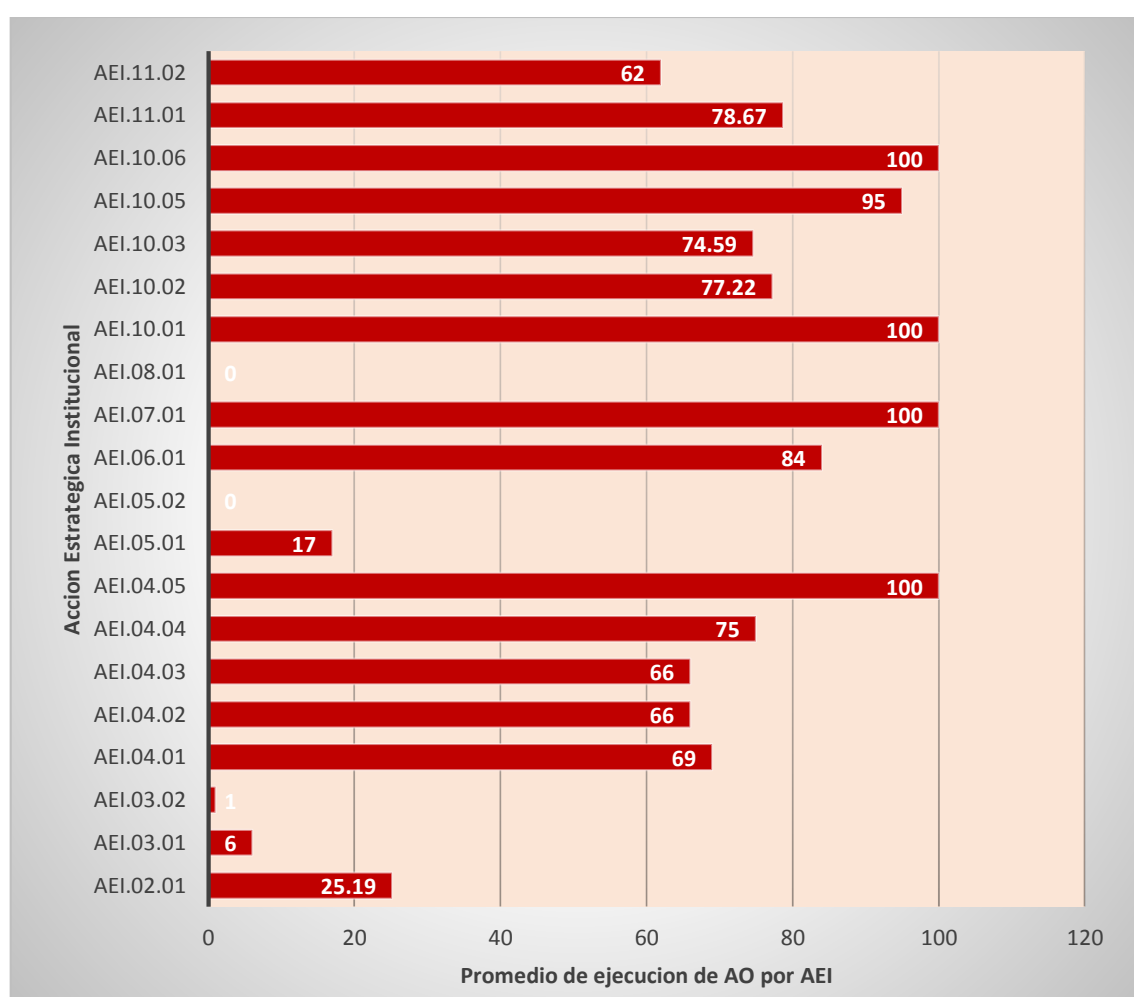


Fuente: *Reporte de Seguimiento PEI 2023-MPC/CEPLAN*

Elaboración: *Oficina de Planeamiento y Modernización*

El gráfico anterior muestra aquellas Acciones Estratégicas Institucionales AEI con Actividades Operativas vinculadas pero, con nivel de cumplimiento igual o mayor al 100%, de los cuales se puede decir; que la AEI 10.02 ha tenido 11 Actividades Operativas con un nivel de cumplimiento igual o mayor al 100%, seguido por la AEI 10.03 que tuvo 9 Actividades Operativas con avance mayor o igual al 100%, la AEI 02.01 con 8 Actividades Operativas con nivel de cumplimiento mayor o igual al 100%, la AEI 11.01 con 6 Actividades Operativas con nivel de cumplimiento mayor o igual al 100%, la AEI 106, la AEI 10.05 y la AEI 07.01 han tenido 3 Actividades Operativas con nivel de cumplimiento de 100%, las AEI 10.01, AEI 04.05M AEI 04.04 han tenido 1 Actividad Operativa con nivel de cumplimiento del 100%, las AEI 11.02, AEI 08.01, AEI 06.01, AEI 05.02, AEI 05.01, AEI 04.03, AEI 04.02, AEI 04.01, AEI 03.02, AEI 03.01 no han tenido ninguna Actividad Operativa que haya alcanzado el 100% de cumplimiento de metas.

Figura 5 – Promedio de ejecución de Actividades Operativas por AEI

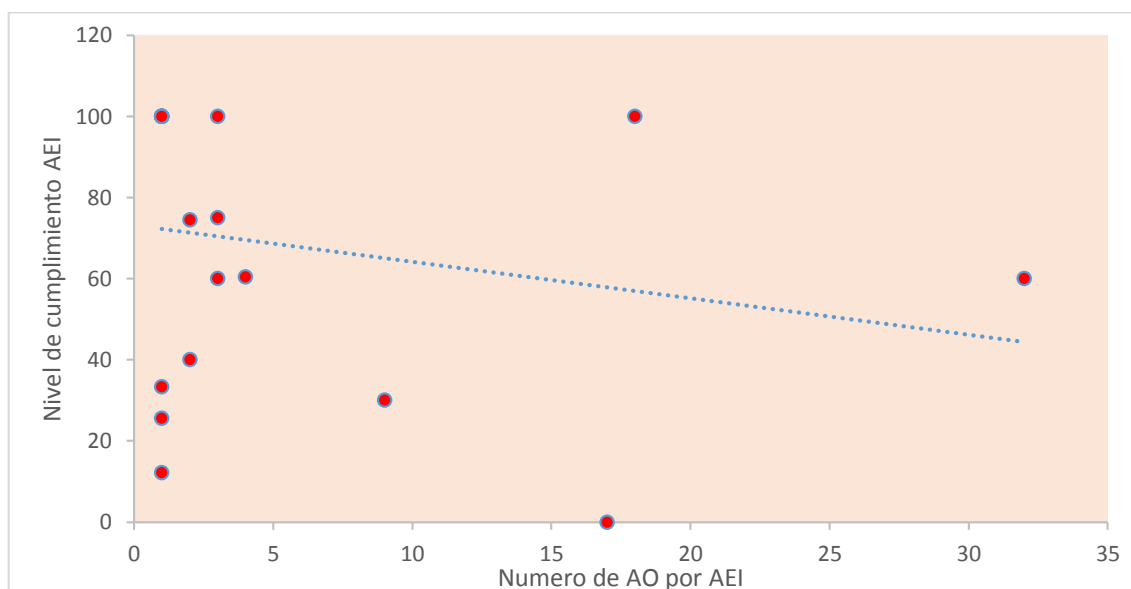


Fuente: *Reporte de Seguimiento POI 2023-MPC/CEPLAN*

Elaboración: *Oficina de Planeamiento y Modernización*

En el gráfico anterior se puede observar el promedio de ejecución de las Actividades Operativas (AO) por cada Acción Estratégica Institucional. Las Acciones Estratégicas que tienen AO con nivel de cumplimiento mayor o igual al 100% es la AEI 04.05, AEI 07.01, AEI 10.01, AEI 10.06. Por otro lado, la AEI 11.02 en promedio las AO vinculadas a este AEI tuvieron un nivel de ejecución del 62%, la AEI 11.01 tuvo vinculados AO con ejecución promedio del 78.67%, la AEI 10.05 tuvo AO vinculados con ejecución promedio del 95%, la AEI 10.03 tuvo AO vinculados con ejecución promedio del 74.59%, la AEI 10.02 tuvo AO vinculados con ejecución promedio del 77.22%, la AEI 08.01 tuvo vinculado AO con ejecución promedio del 0%, la AEI 06.01 tuvo AO vinculados con nivel de cumplimiento promedio de 84%, la AEI 05.02 tuvo AO vinculados con nivel de ejecución promedio del 0%, la AEI 05.01 tuvo AO vinculados con nivel de ejecución promedio de 17%, la AEI 04.04 tuvo AO vinculados con nivel de ejecución promedio del 75%, la AEI 04.03 tuvo AO vinculados con nivel de ejecución promedio de 66%, la AEI 04.02 tuvo AO vinculados con nivel de cumplimiento promedio del 66%, la AEI 04.01 tuvo AO con nivel de ejecución promedio de 69%, la AEI 03.02 tuvo AO con nivel de ejecución promedio de 1%, la AEI 03.01 tuvo AO vinculados con nivel de cumplimiento del 6%, la AEI 02.01 tuvo AO vinculados con un nivel de cumplimiento del 25.195 al cierre del ejercicio fiscal 2023.

Figura 6 - Diagrama de Dispersión entre Numero de AO por AEI y Nivel de ejecución %



Fuente: *Reporte de Seguimiento POI 2023-MPC/CEPLAN*

Elaboración: *Oficina de Planeamiento y Modernización*

En el gráfico anterior se puede observar un diagrama de dispersión que relaciona valores del nivel de cumplimiento por cada Acción Estratégica Institucional con el Numero de Actividades Operativas vinculadas a cada AEI y se concluye que; tiene tendencia que representa una relación

En este diagrama de dispersión se relaciona las variables de nivel de cumplimiento de cada Acción Estratégica Institucional con el Nivel de Ejecución Presupuestal por cada una, dando un resultado que indica, según la tendencia, que existe una relación significativa pero poco significativa dado que se tiene un coeficiente de correlación menor al 90% como se puede apreciar en lo siguiente:

Coefficiente de Correlación

Variable 1: Nivel de cumplimiento de AEI

Variable 2: Nivel de ejecución presupuestal por cada AEI

Tabla 24 – Coeficiente de Correlación

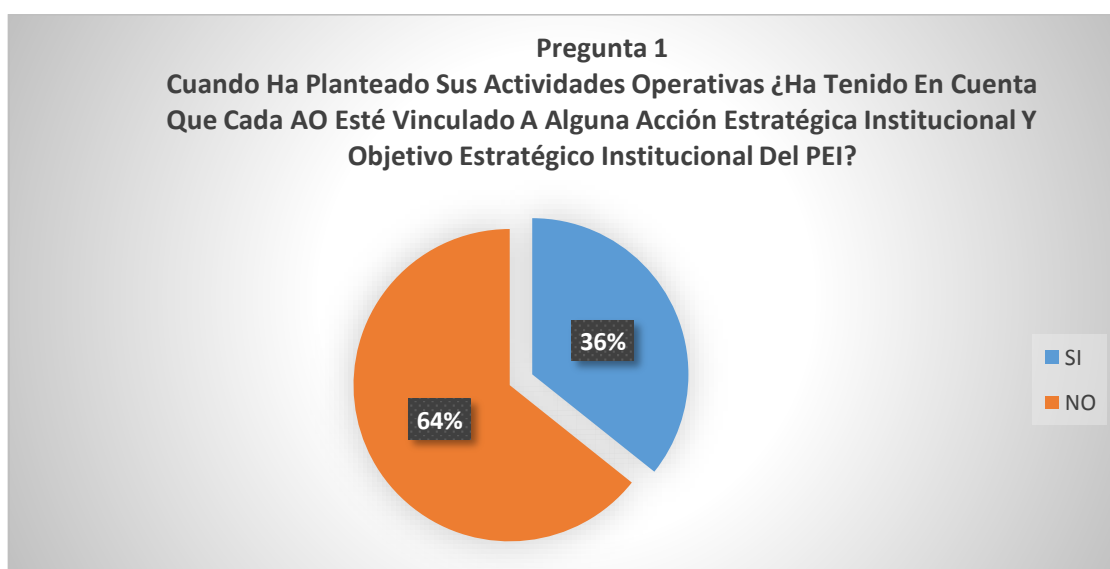
	<i>Columna 1</i>	<i>Columna 2</i>
Columna 1	1	
Columna 2	-0.3546667	1

Fuente: *Reporte de Seguimiento POI 2023-MPC/CEPLAN*

Elaboración: *Oficina de Planeamiento y Modernización*

El Coeficiente de Correlación entre estas dos variables es negativa y no significativa, lo que significa que no existe relación entre el cumplimiento de las AEI con la variable ejecución presupuestal dado que dichas variables no se explican en términos de causalidad.

Figura 8 – Vinculación de las AO con las AEI y OEI del PEI



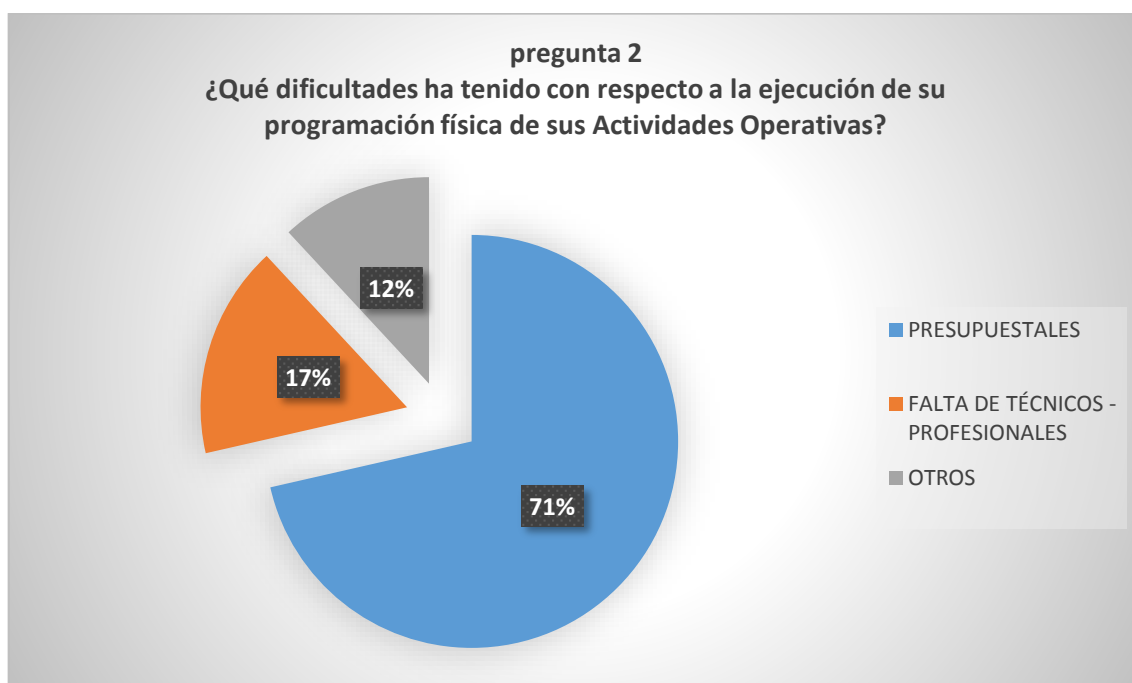
Fuente: *Encuesta a responsables de Centros de Costos MPC*

Elaboración: *Oficina de Planeamiento y Modernización*

El gráfico anterior muestra que, del total de los responsables de centros de costos de la Municipalidad Provincial de Concepción, solo el 36% de los encuestados refiere que al momento

de identificar y plantear sus Actividades Operativas AO cuando formularon su Plan Operativo Institucional POI han tomado en cuenta las Acciones Estratégicas Institucionales AEI y los Objetivos Institucionales planeados en el Plan Estratégico Institucional PEI. Por otro lado, se tiene que el 64% de los encuestados ha respondido que no han tomado en cuenta las AEI ni los OEI del PEI de la municipalidad. Esto indica que el resultado de los indicadores de desempeño no reflejaría en sí el avance al cumplimiento de metas dado que no se han vinculado bien dichas AO con las AEI y OEI.

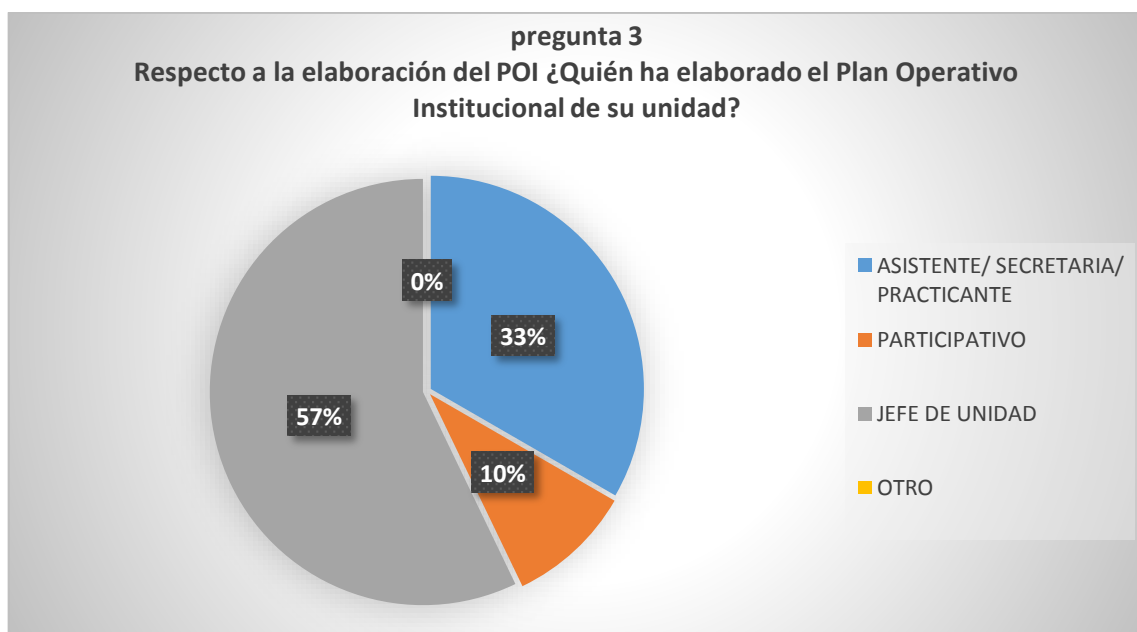
Figura 9 – Dificultades en la ejecución de las Actividades Operativas



Fuente: *Reporte de Seguimiento POI 2023-MPC/CEPLAN*

Elaboración: *Oficina de Planeamiento y Modernización*

Este gráfico muestra las dificultades que han tenido en la ejecución de sus Actividades Operativas en el POI. Del total de encuestados el 71% indican que han tenido dificultades presupuestales para cumplir con la ejecución de su programación física, el 17% de los encuestados refiere que han tenido dificultades con respecto a la falta de personal y apoyo técnico para la ejecución de sus AO, el 12% de los encuestados han respondido que han tenido otras dificultades con respecto a la ejecución de sus metas físicas de sus AO.

Figura 10 – Responsable de elaboración del POI

Fuente: *Reporte de Seguimiento POI 2023-MPC/CEPLAN*

Elaboración: *Oficina de Planeamiento y Modernización*

Respecto a la elaboración del Plan Operativo Institucional de los Centros de Costo; el 57% de los encuestados han respondido que el POI de su unidad lo ha elaborado solo el jefe de la unidad; el 33% ha respondido que la elaboración ha sido delegada a los asistentes, secretaria y/o practicante, el 10% ha respondido que la elaboración del POI ha sido participativo formando un grupo de trabajo.

Tabla 25 - Modificaciones de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEL02.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	2	32	30	5	2
04.05.01	GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS Y GESTION DE INVERSIONES	0	0	0	1	0

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
04.05.03	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	0	30	30	2	1
04.05.05	SUB GERENCIA DE LIQUIDACIONE DE OBRAS	0	0	0	1	0
04.05.07.01	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	1	1	0	0	1
04.05.07.02	SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO URBANO Y CONTROL	0	0	0	1	0
04.05.07.04	SUB GERENCIA DE DEMARCACIÓN TERRITORIAL Y TITULACION	1	1	0	0	0
AEL.03.01	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA.	0	1	0	1	0
04.08.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO, TURISMO Y TRANSPORTE	0	0	0	0	0
04.08.05.01	SUBGERENCIA DE TRANSPORTE	0	0	0	0	0
04.08.05.03	SUB GERENCIA DE TRANSPORTE	0	1	0	1	0
AEL.03.02	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.	3	3	0	3	0
04.05.02	SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	3	3	0	0	0
04.08.05.02	SUB GERENCIA DE TRANSITO Y SEGURIDAD VIAL	0	0	0	3	0

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEL.04.01	SEGREGACIÓN EN FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS DE LA PROVINCIA DE CONCEPCIÓN	1	1	0	0	1
04.06.02.03	OFICINA DE CEPAS	1	1	0	0	1
AEL.04.02	CAMPAÑAS DE LIMPIEZA; FUMIGACIÓN Y CONTROL DE VECTORES EN LAS ZONAS CRÍTICAS EN EL ÁMBITO PROVINCIAL	1	1	0	0	1
04.06.02.02	SUB GERENCIA DE ORNATO Y LIMPIEZA PÚBLICA	1	1	0	0	1
AEL.04.03	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN PERMANENTE DE ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO POR LA POBLACIÓN	1	1	0	0	1
04.06.02.04	OFICINA DE PARQUES Y JARDINES	1	1	0	0	1
AEL.04.04	FISCALIZACIÓN Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN AMBIENTAL DE MANERA OPORTUNA EN LA PROVINCIA	1	2	0	0	1
04.06.01	GERENCIA DE SERVICIOS PUBLICOS Y GESTION AMBIENTAL	1	1	0	0	1
04.06.02.05	SUB GERENCIA DE GESTIÓN Y FISCALIZACION AMBIENTAL	0	1	0	0	0
AEL.04.05	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADOS EN	0	1	0	0	0

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	LOS DISTRITOS DE LA PROVINCIA					
02.01	ALCALDÍA	0	0	0	0	0
04.06.01	GERENCIA DE SERVICIOS PUBLICOS Y GESTION AMBIENTAL	0	0	0	0	0
04.06.02.01	SUBGERENCIA DE ORNATO Y LIMPIEZA PÚBLICA	0	0	0	0	0
04.06.02.07	OFICINA TÉCNICA MUNICIPAL	0	1	0	0	0
AEL.05.01	DESARROLLO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS OPORTUNAMENTE PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES	1	1	0	0	0
04.05.06	OFICINA DE DEFENSA CIVIL Y GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES	1	1	0	0	0
AEL.05.02	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA OPORTUNA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES	2	2	0	0	0
04.05.06	OFICINA DE DEFENSA CIVIL Y GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES	2	2	0	0	0
AEL.06.01	PATRULLAJE PERMANENTE POR SECTORES EN LA PROVINCIA	1	1	0	0	1
04.09.12	SUB GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA Y CENTROS POBLADOS	1	1	0	0	1
AEL.07.01	PROMOCIÓN DE HÁBITOS SALUDABLES DE MANERA	1	3	0	2	1

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	OPORTUNA A LA POBLACIÓN					
04.09.06	OMAPED Y CIAM	0	0	0	0	0
04.09.07	SUB GERENCIA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CENTROS POBLADOS	0	0	0	0	0
04.09.09	PROGRAMA VASO DE LECHE	0	0	0	1	0
04.09.13	SUB GERENCIA DE CULTURA, DEPORTE Y RECREACION	0	1	0	0	0
04.09.14	OFICINA DE CENTRO DE PROMOCION Y VIGILANCIA COMUNAL	1	2	0	1	1
AEL.08.01	EQUIPAMIENTO; INFRAESTRUCTURA Y MOBILIARIO ADECUADO EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA DE CONCEPCIÓN	1	1	0	0	0
04.05.02	SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	1	1	0	0	0
AEL.10.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL	1	1	0	0	0
04.04.02	OFICINA DE GESTION DEL TALENTO HUMANO	1	1	0	0	0
AEL.10.02	ASESORAMIENTO INSTITUCIONAL OPORTUNO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD	13	18	0	6	8
02.01	ALCALDÍA	1	1	0	0	1
03.01	SECRETARÍA GENERAL	0	0	0	1	0

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
03.02	TRAMITE DOCUMENTARIO E INFORMES	0	0	0	0	0
03.03	UNIDAD DE ARCHIVO GENERAL	1	1	0	0	0
04.01	GERENCIA MUNICIPAL	0	1	0	0	0
04.03.01	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y MODERNIZACION	1	2	0	0	2
04.03.04	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y MODERNIZACION	0	3	0	0	0
04.04.01	OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACION	2	2	0	0	1
04.04.02	OFICINA DE GESTION DEL TALENTO HUMANO	0	0	0	1	0
04.04.03	OFICINA DE CONTABILIDAD	1	1	0	0	1
04.04.05	OFICINA DE ABASTECIMIENTO	2	2	0	1	2
04.04.06	OFICINA DE BIENES PATRIMONIALES	0	0	0	1	0
04.04.08	ALMACEN CENTRAL	1	1	0	0	1
04.05.03	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	0	0	0	0	0
04.06.01	GERENCIA DE SERVICIOS PUBLICOS Y GESTION AMBIENTAL	0	0	0	0	0
04.09.01	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL Y POBLACIONES VULNERABLES	0	0	0	1	0
04.09.03	REGISTRO CIVIL	4	4	0	1	0
AEL.10.03	GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD	7	17	0	0	10

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	PROVINCIAL DE CONCEPCIÓN					
03.03	UNIDAD DE ARCHIVO GENERAL	0	0	0	0	0
03.04	RELACIONES PÚBLICAS E IMAGEN INSTITUCIONAL	0	0	0	0	0
04.03.01	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y MODERNIZACION	0	4	0	0	4
04.03.02	OFICINA DE PRESUPUESTO	1	1	0	0	1
04.03.03	OFICINA DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES	1	3	0	0	3
04.03.05	OFICINA DE INFORMATICA E INNOVACION TECNOLOGICA	0	4	0	0	0
04.04	OFICINA DE ADMINISTRACION	0	0	0	0	0
04.04.01	OFICINA GENERAL DE ABASTECIMIENTO	2	2	0	0	2
04.04.03	OFICINA DE CONTABILIDAD	0	0	0	0	0
04.04.04	OFICINA DE TESORERÍA	1	1	0	0	0
04.04.06	OFICINA DE BIENES PATRIMONIALES	2	2	0	0	0
AEL.10.05	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD	1	4	0	0	1
04.07	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	0	0	0	0	0

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
04.07.01	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	0	1	0	0	0
04.07.02	SUB GERENCIA DE RECAUDACIÓN Y CONTROL	0	1	0	0	0
04.07.03	SUB GERENCIA DE FISCALIZACIÓN TRIBUTARIA	0	1	0	0	0
04.07.04	SUB GERENCIA DE EJECUCIÓN COACTIVA	1	1	0	0	1
AEI.10.06	SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD	3	3	0	1	3
02.02	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL (OCI)	1	1	0	0	1
02.03	PROCURADURÍA PÚBLICA MUNICIPAL (PPM)	1	1	0	0	1
03.01	OFICINA DE SECRETARÍA GENERAL	0	0	0	1	0
04.02.01	OFICINA GENERAL DE ASESORÍA JURÍDICA	1	1	0	0	1
04.04.02	OFICINA DE GESTION DEL TALENTO HUMANO	0	0	0	0	0
AEI.11.01	PROGRAMAS DE APOYO SOCIAL DE FORMA PERMANENTE A GRUPOS DE POBLACIÓN VULNERABLES DE LA PROVINCIA	4	9	2	3	6
04.09.01	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL Y POBLACIONES VULNERABLES	0	0	0	3	0
04.09.04	DEMUNA	1	2	1	0	1
04.09.06	OMAPED Y CIAM	1	2	1	0	1

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
04.09.07	SUB GERENCIA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	1	1	0	0	0
04.09.09	PROGRAMA VASO DE LECHE	0	0	0	0	0
04.09.10	PROGRAMA DE COMPLEMENTACIÓN ALIMENTARIA	0	3	0	0	3
04.09.11	OFICINA LOCAL DE EMPADRONAMIENTO (ULE)	1	1	0	0	1
AEI.11.02	PROGRAMAS DE APOYO SOCIAL PARA LA POBLACIÓN VULNERABLE DE LA PROVINCIA	0	1	1	0	0
04.09.01	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL Y POBLACIONES VULNERABLES	0	1	1	0	0
04.09.13	SUB GERENCIA DE CULTURA, DEPORTE Y RECREACION	0	0	0	0	0

1/ Se contabiliza el número de AO activas y con financiamiento completo en la consistencia POI – PIA.

2/ Se contabiliza el número de AO activas y con programación anual física mayor a cero finalizado al periodo de evaluación.

3/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en la etapa de ejecución y que estén activas.

4/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, inactivadas en la etapa de ejecución.

5/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, cuyas metas físicas y/o financieras fueron modificadas en la etapa de ejecución (considerando solo las AO activas).

El cuadro anterior muestra la cantidad de Actividades Operativas AO por Acción Estratégica Institucional que han sido modificados. La AEI 02.01 en la etapa del POI Consistenciado con el PIA ha tenido 2 AO y después en el POI Modificado han aumentado 30 más llegando hasta 32 AO, dicho aumento ha sido por parte de la Sub Gerencia de Estudios y Proyectos que ha creado

dichas AO; la AEI 03.01 no tenía ninguna AO vinculada en la etapa del POI Consistenciado con el PIA, luego en el POI Modificado ha aumentado a 1 AO por parte de la Sub Gerencia de transporte; La AEI 03.02 no ha registrado ninguna modificación en cuanto al número de AO; la AEI 04.01 no ha presentado modificación a la única AO; la AEI 04.02 no ha presentado ninguna modificación con respecto a sus AO vinculados; la AEI 04.03 no ha presentado ninguna modificación a sus AO, la AEI 04.04 ha tenido 1 AO en la etapa de consistencia y luego 2 en la etapa de modificado , dicha modificación se llevó a cabo por la Sub Gerencia de gestión y fiscalización Ambiental; la AEI 04.05 en la etapa de consistencia no ha registrado ninguna AO vinculada, pero en la etapa de modificado se ha creado 1 AO más por parte del Área Técnica Municipal; la AEI 05.01 no ha registrado modificación de sus AO, la AEI 05.02 no ha registrado modificación en sus AO, la AEI 06.01 no ha registrado modificación de sus AO en el 2023; la AEI 07.01 etapa de consistencia ha registrado 1 AO pero en la etapa de POI Modificado se han creado 2 AO por parte del Centro de Vigilancia Comunal; la AEI 08.01 no ha registrado ninguna modificación de sus AO durante el 2023; la AEI 10.01 no ha presentado ninguna modificación en sus AO de su POI; la AEI 10.02 en la etapa de consistencia ha registrado 13 AO pero en la etapa de modificado ha registrado 18 AO , 1 creado por Gerencia Municipal, 1 creado por la Oficina General de Planeamiento, Presupuesto y Modernización y 3 creados por la Oficina de Planeamiento y modernización; la AEI 10.03 en la etapa de consistencia ha registrado 7 AO y en la etapa de modificado ha presentado 17 AO, la oficina de Planeamiento y modernización ha creado 4 AO, la Oficina de PMI HA creado 2 y la Oficina de informática e Innovación Tecnológica ha creado 4; en la AEI 10.05 se ha creado 3 AO ; la AEI 10.06 no ha registrado modificación en cuanto a sus AO; la AEI 11.01 se han creado 5 AO vinculadas a esta AEI principalmente por la Oficina de OMAPED, CIAM, PCA y DEMUNA; la AEI 11.02 Se han creado 1 AO , dicha AO ha sido creado por la Gerencia de Desarrollo Social y PV.

6. Conclusiones

El cumplimiento de la programación física y financiera de las Actividades Operativas del POI conlleva el cumplimiento de las Acciones Estratégicas Institucionales y en el mediano plazo también al logro de los Objetivos Estratégicos Institucionales establecidas en el Plan Estratégico institucional de la Municipalidad Provincial De Concepción. De acuerdo con los datos presentados en base a los reportes de seguimiento tanto del POI y del PEI correspondiente al año 2023 se concluye lo siguiente;

- Del total de los 13 Objetivos Estratégicos Institucionales del PEI se han logrado ejecutar con valores iguales o mayores al 100%, 8 Objetivos Estratégicos Institucionales los cuales son: OEI 02; OEI 03; OEI 05; OEI 06; OEI 07; OEI 10; OEI 12 y OEI 13.
- Por otro lado, 5 OEI no han logrado un nivel de cumplimiento óptimo, es más, algunos incluso no han logrado pasar el 75 % de nivel de cumplimiento, conforme lo indica la Guía para el Seguimiento y Evaluación, lo cual es considerado incumplimiento: el OEI 01 ha registrado un nivel de cumplimiento de solo 65%, el OEI 04 no ha registrado avance de ejecución mostrando un 0% de cumplimiento al cierre del 2023; el OEI 08 ha registrado un 53.3% de nivel de cumplimiento; el OEI 09 ha registrado un nivel de cumplimiento de 44.4% y finalmente el OEI 11 ha registrado cumplimiento cercano al óptimo con un 98.5% .
- De acuerdo con la Guía para el Seguimiento y Evaluación del CEPLAN, se ha priorizado el análisis de 5 OEI de acuerdo con el criterio de desempeño, tomando en cuenta aquellos OEI con desempeño bajo o nivel de cumplimiento bajo.
- Del total de los 32 Acciones Estratégicas Institucionales planeadas en el Plan Estratégico Institucional PEI, 20 AEI han sido vinculados con las Actividades Operativas por todos los centros de costos. De los cuales 9 Acciones Estratégicas Institucionales han tenido una ejecución del 100% al cierre del 2023. Por otro lado, la AEI.11.02 tuvo un avance del 25.6%, la AEI.11.01 tuvo un avance del 30%, la AEI10.06 tuvo avance de 60%, la AEI.10.05 se ejecuto en un 60%, la AEI 10.03 el cual ha sido vinculado a Actividades Operativas pero ha tenido un 0% de avance al finalizar el 2023, la AEI 10.01 tuvo un avance del 12.02%, la AEI 08.01 tuvo un nivel de ejecución de 33.3%, la AEI 07.01 tuvo avance del 75%, la AEI 05.02 tuvo avance del 40.02% , la AEI 04.04 registro avance del 74.5%, la AEI 02.01 tuvo nivel de ejecución del 60%. Cabe mencionar que de acuerdo a la Guía para el Seguimiento y Evaluación, los niveles de ejecución menores al 75% se les considera cumplimiento bajo o incumplimiento de los logros esperados.

- Se ha hecho un análisis estadístico con respecto a la relación entre el número de AO por cada AEI y el nivel de cumplimiento de la AEI; dicho análisis ha sido a través de la observación en un diagrama de dispersión de puntos el cual a simple vista arroja datos con una tendencia negativa pero poco clara, dicha relación ha sido evaluada a través del coeficiente de correlación dando como resultado que existe una relación negativa y poco significativa entre el número de AO por AEI y el nivel de cumplimiento de las AEI, lo cual significa que el nivel de cumplimiento de las AEI no dependen del número de AO vinculadas a ellas.
- Además también se ha analizado a través del diagrama de dispersión la relación que existe entre el nivel de cumplimiento de las AEI con el nivel de ejecución presupuestal por AEI, encontramos que los puntos en el diagrama de dispersión reflejan una varianza significativa y una tendencia negativa poco clara, esto ha sido contrastado a través del coeficiente de correlación el cual nos confirma que sí tienen correlación negativa pero no significativa concluyendo que ambas variables no tienen correlación alguna, que el nivel de cumplimiento de las AEI no dependen del nivel de ejecución presupuestal.
- A modo de contraste con el análisis antes mencionado se ha aplicado una encuesta a todos los responsables de los centros de costos para saber sobre la pertinencia del planteamiento de sus AO con las AEI y los OEI del PEI, encontramos que el 64% de los encuestados no ha tomado en cuenta las AEI ni los OEI establecidos en el PEI para la elaboración de sus AO, solo el 36% de los encuestados tuvo en cuenta las AEI y los OEI del PEI para plantear sus AO de su POI, que el 71% de los encuestados refiere que tuvieron dificultades presupuestales en cuanto a la ejecución de su programación física de cada una de sus AO, el 17% de los encuestados refiere que tuvieron problemas técnicos y falta de profesionales en sus áreas para el logro de lo planificado, el 57% de los encuestados respondieron que la elaboración del POI lo ha realizado solo el Jefe de la unidad orgánica, que el 33% de los encuestados han delegado dicha labor a un practicante , asistente o secretario. Un mínimo 10% de los encuestados ha respondido que el POI lo han elaborado de manera participativa.
- El cumplimiento de los objetivos planteados requiere de correcta vinculación de las AO con las AEI, la poca relación entre el nivel de presupuesto y el nivel de cumplimiento de las AEI reflejaría que no hay una buena vinculación.

Anexos

- ✓ Reporte de seguimiento del PEI
- ✓ Reporte de seguimiento del POI
- ✓ Encuestas

Anexo B-7
SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)

Periodo PEI : 2022 - 2027
 Nivel de Gobierno : M - GOBIERNOS LOCALES
 Departamento : 12 - JUNIN
 Provincia : 1202 - CONCEPCION
 Distrito : 120201 - CONCEPCION
 Unidad Ejecutora : 301031 - MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION

Código	Denominación	UE	Unidad de Organización	Relevancia	Sentido Esperado	Tipo de Agregación	Línea Base		Logro Esperado							Valores Obtenidos	
							Año	Valor	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2022		
															Sem.	Annual	
OEI.01	FORTALECER LA COMPETITIVIDAD DE LOS AGENTES ECONÓMICOS EN LA PROVINCIA (Prioridad:1)																
IND.01.OEI.01	Número de establecimientos comerciales formalizados a nivel provincial	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.08.04-OFICINA DE COMERCIALIZACIÓN	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	40.00	90.00	100.00	110.00	120.00	130.00	130.00	-	90.00	
AEI.01.01	ASISTENCIA TÉCNICA OPORTUNA A LOS EMPRENDEDORES EN LA PROVINCIA (Prioridad:1)																
IND.01.AEI.01.01	Número de establecimientos comerciales que fueron intervenidos donde se brindó asistencia técnica en la provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.08.04-OFICINA DE COMERCIALIZACIÓN	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	20.00	140.00	200.00	260.00	320.00	760.00	760.00	ND	14.00	
AEI.01.02	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO QUE AGREGAN VALOR PRODUCTIVO A LOS AGENTES ECONÓMICOS DE LA PROVINCIA (Prioridad:1)																
IND.01.AEI.01.02	Porcentaje de agentes económicos que participan en el programa de fortalecimiento que agreguen valor productivo en la Provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.08.02-OFICINA DE PROMOCIÓN DEL DESARROLLO ECONÓMICO EMPRESARIAL	Relevante	Ascendente	Acumulado	2019	47.00	60.00	70.00	80.00	90.00	100.00	100.00	ND	60.00	
AEI.01.03	ACCIONES DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN PERMANENTE DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS EN EL DISTRITO (Prioridad:1)																
IND.01.AEI.01.03	Número de establecimientos fiscalizados en actividades económicas en la provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.08.04-OFICINA DE COMERCIALIZACIÓN	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	40.00	289.00	400.00	520.00	640.00	760.00	760.00	ND	28.90	
OEI.02	PROMOVER EL DESARROLLO URBANO DE MANERA ORDENADA Y SOSTENIBLE (Prioridad:2)																
IND.02.OEI.02	Saneamiento físico legal de predios focalizados en la provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.05.07.01-SUBGERENCIA DE DESARROLLO URBANO, RURAL Y CATASTRO	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	5.00	10.00	20.00	30.00	40.00	50.00	55.00	-	70.00	
AEI.02.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA. (Prioridad:2)																
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de implementación del Plan de Desarrollo Urbano en la Provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.05.07.01-SUBGERENCIA DE DESARROLLO URBANO, RURAL Y CATASTRO	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	70.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	ND	100.00	
AEI.02.02	ASISTENCIA TÉCNICA EN FORMALIZACIÓN DE EDIFICACIONES EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DEL DISTRITO (Prioridad:2)																
IND.01.AEI.02.02	Porcentaje de Población que accede a asistencias técnicas	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.05.07.01-SUBGERENCIA DE DESARROLLO URBANO, RURAL Y CATASTRO	Relevante	Ascendente	Acumulado	2019	35.00	50.00	55.00	60.00	65.00	68.00	70.00	ND	50.00	
AEI.02.03	CATASTRO ACTUALIZADO EN LA JURISDICCIÓN DE LA PROVINCIA (Prioridad:2)																
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de unidades catastrales actualizadas en la Provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.05.07.01-SUBGERENCIA DE DESARROLLO URBANO, RURAL Y CATASTRO	Relevante	Ascendente	Acumulado	2019	5.00	10.00	20.00	30.00	40.00	45.00	50.00	ND	50.00	
OEI.03	MEJORAR EL SERVICIO DE TRANSPORTE Y TRANSITO EN LA PROVINCIA (Prioridad:3)																
IND.03.OEI.03	Porcentaje de vehículos de servicio masivo formalizado que prestean servicio urbano en la provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.08.05.03-OFICINA DE TRANSPORTE	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	18.00	22.00	24.00	26.00	28.00	40.00	40.00	-	22.00	
AEI.03.01	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA. (Prioridad:3)																
IND.01.AEI.03.01	Número de autorizaciones y licencias otorgadas en forma oportuna para el servicio de transporte terrestres en la Provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.08.05.03-OFICINA DE TRANSPORTE	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	40.00	44.00	46.00	48.00	50.00	52.00	52.00	ND	44.00	
AEI.03.02	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA. (Prioridad:3)																
IND.01.AEI.03.02	Porcentaje de km de la red vial provincial con señalización en la provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.08.05.03-OFICINA DE TRANSPORTE	Muy relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	20.00	20.00	40.00	50.00	60.00	70.00	70.00	20.00	20.00	
OEI.04	MEJORAR EN LA GESTIÓN AMBIENTAL EN LA PROVINCIA (Prioridad:4)																
IND.04.OEI.04	Porcentaje de residuos sólidos dispuesto adecuadamente en CEPASC de la Provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.06.01-GERENCIA ECOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE		Ascendente		2019	35.00	35.00	45.00	65.00	75.00	85.00	87.00	-	35.00	
AEI.04.01	SEGREGACIÓN EN FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS DE LA PROVINCIA DE CONCEPCION (Prioridad:4)																
IND.01.AEI.04.01	Número de toneladas de residuos sólidos aprovechables segregados en fuente de origen	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.06.02.01-SUBGERENCIA DE ORNATO Y LIMPIEZA PÚBLICA	Muy relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	35.00	40.00	45.00	50.00	55.00	60.00	60.00	ND	40.00	
AEI.04.02	CAMPAÑAS DE LIMPIEZA; FUMIGACIÓN Y CONTROL DE VECTORES EN LAS ZONAS CRÍTICAS EN EL ÁMBITO PROVINCIAL (Prioridad:4)																
IND.01.AEI.04.02	Porcentaje de sectores atendidos en el servicio de limpieza en la provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.06.02.01-SUBGERENCIA DE ORNATO Y LIMPIEZA PÚBLICA	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	80.00	80.00	85.00	90.00	95.00	100.00	100.00	ND	80.00	
AEI.04.03	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN PERMANENTE DE ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO POR LA POBLACIÓN (Prioridad:4)																

IND.01.AEI.04.03	Porcentaje de m2 de áreas verdes en estado óptimo de mantenimiento en la provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.06.02.04-OFCINA DE PARQUES Y JARDINES		Ascendente		2019	31.00	52.00	55.00	70.00	80.00	90.00	95.00	ND	52.00
AEI.04.04	FISCALIZACIÓN Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN AMBIENTAL DE MANERA OPORTUNA EN LA PROVINCIA (Prioridad:4)															
IND.01.AEI.04.04	Porcentaje de implementación del Plan Anual de Evaluación y Fiscalización Ambiental en los administrados de la Provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.06.02.05-OFCINA DE GESTIÓN AMBIENTAL	Relevante	Ascendente	Acumulado	2019	20.00	93.00	94.00	95.00	96.00	98.00	99.00	ND	93.00
AEI.04.05	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADOS EN LOS DISTRITOS DE LA PROVINCIA (Prioridad:4)															
IND.01.AEI.04.05	Número instrumentos de gestión ambiental implementados en los distritos de la provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.06.02.05-OFCINA DE GESTIÓN AMBIENTAL	Relevante	Ascendente	Acumulado	2019	0.00	10.00	15.00	20.00	25.00	30.00	32.00	ND	10.00
OEI.05	PROMOVER LA GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES EN LA PROVINCIA (Prioridad:5)															
IND.05.OEI.05	Porcentaje de capacidades instalada básica implementada frente a emergencias y desastres.	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	01-CONSEJO MUNICIPAL	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	70.00	75.00	75.00	80.00	85.00	90.00	92.00	-	75.00
AEI.05.01	DESARROLLO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS OPORTUNAMENTE PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES (Prioridad:5)															
IND.01.AEI.05.01	Número de instrumentos estratégicos elaborados oportunamente para la gestión del riesgo de desastres	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	01-CONSEJO MUNICIPAL	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	3.00	3.00	4.00	4.00	5.00	5.00	6.00	2.00	3.00
AEI.05.02	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA OPORTUNA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES (Prioridad:5)															
IND.01.AEI.05.02	Número de kits administrados y almacenados de ayuda humanitaria entregados frente a desastres	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	01-CONSEJO MUNICIPAL	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	450.00	480.00	500.00	520.00	540.00	580.00	600.00	140.00	280.00
OEI.06	REDUCIR LOS INDICES DE INSEGURIDAD CIUDADANA DE LA PROVINCIA DE CONCEPCIÓN (Prioridad:6)															
IND.06.OEI.06	Número de denuncias sobre el evento que atento con la seguridad del ciudadano	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.09.12-OFCINA DE SEGURIDAD CIUDADANA	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	17.22	1,450.00	1,400.00	1,350.00	1,300.00	1,250.00	1,200.00	-	6.04
AEI.06.01	PATRULLAJE PERMANENTE POR SECTORES EN LA PROVINCIA (Prioridad:6)															
IND.01.AEI.06.01	Número de patrullajes integrados por sectores en la Provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.09.12-OFCINA DE SEGURIDAD CIUDADANA	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	218.00	350.00	360.00	365.00	365.00	365.00	365.00	ND	100.00
OEI.07	CONTRIBUIR A LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN LA PROVINCIA (Prioridad:7)															
IND.07.OEI.07	Número de personas que mejoran su calidad de salud con asistencia entregada por la Municipalidad	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.09.01-GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	319.00	361.00	432.00	473.00	514.00	555.00	560.00	-	361.00
AEI.07.01	PROMOCIÓN DE HÁBITOS SALUDABLES DE MANERA OPORTUNA A LA POBLACIÓN (Prioridad:7)															
IND.01.AEI.07.01	Número de acciones realizadas para promover hábitos saludables	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.09.01-GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	4.00	3.00	4.00	5.00	6.00	7.00	8.00	ND	3.00
OEI.08	CONTRIBUIR LA MEJORA DE LA CALIDAD EDUCATIVA EN LA PROVINCIA (Prioridad:8)															
IND.08.OEI.08	Porcentaje de estudiantes de segundo grado de primaria con nivel satisfactorio de comprensión lectora	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.09.13-OFCINA DE CULTURA Y DEPORTE	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	23.50	28.00	30.00	35.00	40.00	50.00	55.00	-	16.00
AEI.08.01	EQUIPAMIENTO; INFRAESTRUCTURA Y MOBILIARIO ADECUADO EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA DE CONCEPCIÓN (Prioridad:8)															
IND.01.AEI.08.01	Número de obras ejecutadas en infraestructura educativa adecuada, equipamiento y mobiliario nuevo	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.05.02-OFCINA DE OBRAS PUBLICAS	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	2.00	2.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	ND	2.00
OEI.09	INCREMENTAR LA OFERTA TURÍSTICA CON ENFOQUE CULTURAL EN LA PROVINCIA DE CONCEPCIÓN (Prioridad:9)															
IND.09.OEI.09	Número de establecimiento formales de servicios turísticos y/o relacionados a la cultura	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.08.03-OFCINA DE TURISMO	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	8.00	12.00	18.00	22.00	26.00	30.00	32.00	-	8.00
AEI.09.01	SERVICIOS DE PROMOCIÓN TURÍSTICA CON IDENTIDAD EN LA PROVINCIA DE CONCEPCIÓN (Prioridad:9)															
IND.01.AEI.09.01	Número de actores turísticos debidamente registrados y acreditados que reciben asistencia técnica	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.08.03-OFCINA DE TURISMO	Relevante	Ascendente	Acumulado	2019	0.00	8.00	10.00	12.00	14.00	16.00	18.00	ND	8.00
AEI.09.02	RECUPERACIÓN DE ZONAS MONUMENTALES Y PAISAJÍSTICAS PARA LA PROMOCIÓN DEL TURISMO EN LA PROVINCIA Y DISTRITOS (Prioridad:9)															
IND.01.AEI.09.02	Número de zonas monumentales y paisajísticas para la promoción del turismo en la provincia y distritos	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.08.02-OFCINA DE PROMOCIÓN DEL DESARROLLO ECONÓMICO EMPRESARIAL	Relevante	Ascendente	Acumulado	2019	2.00	2.00	2.00	3.00	3.00	4.00	4.00	ND	2.00
OEI.10	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL (Prioridad:10)															
IND.10.OEI.10	Porcentaje de cumplimiento anual del Plan Estratégico Institucional	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.03.02-OFCINA DE PRESUPUESTO	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	53.00	55.00	70.00	80.00	90.00	100.00	100.00	-	55.00
AEI.10.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL (Prioridad:10)															
IND.01.AEI.10.01	Porcentaje de personal capacitado de la Municipalidad Provincial	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.04.02-OFCINA DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	75.00	80.00	82.00	85.00	88.00	90.00	92.00	ND	80.00
AEI.10.02	ASESORAMIENTO INSTITUCIONAL OPORTUNO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD (Prioridad:10)															
IND.01.AEI.10.02	Porcentaje de documentos atendidos oportunamente por la Municipalidad	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.02.01-GERENCIA DE ASESORÍA JURÍDICA	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	57.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	586.00	100.00
AEI.10.03	GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCIÓN (Prioridad:10)															
IND.01.AEI.10.03	Número de sistemas informáticos implementados en la Municipalidad	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.03.05-OFCINA DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES TIC	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00
AEI.10.04	ESPACIOS Y MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA FORTALECIDOS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL (Prioridad:10)															
IND.01.AEI.10.04	Número de reuniones realizadas con participación del vecino en la Municipalidad	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.09.07-OFCINA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	Muy relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	4.00	4.00	4.00	6.00	6.00	6.00	6.00	ND	4.00
AEI.10.05	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD (Prioridad:10)															

IND.01.AEI.10.05	Porcentaje de tributos recaudados	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.07.01-GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	ND	61.87
AEI.10.06																	
SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD (Prioridad:10)																	
IND.01.AEI.10.06	Porcentaje de etapas del proceso del servicio Civil implementados en la Municipalidad	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.04.02-OFCINA DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	Relevante	Ascendente	Acumulado	2019	0.00	10.00	20.00	40.00	60.00	80.00	85.00	ND	10.00	
OEI.11																	
PROMOVER EL DESARROLLO HUMANO Y HÁBITOS SALUDABLES (Prioridad:11)																	
IND.11.OEI.11	Índice de desarrollo Humano (IDH)	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.09.01-GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	0.5600	0.5600	0.5600	0.5600	0.5800	0.6000	0.6500	-	0.5600	
AEI.11.01																	
PROGRAMAS DE APOYO SOCIAL DE FORMA PERMANENTE A GRUPOS DE POBLACIÓN VULNERABLES DE LA PROVINCIA (Prioridad:11)																	
IND.01.AEI.11.01	Número de personas que reciben oportunamente raciones del PVL y PCA	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.09.01-GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	1,528.00	1,533.00	1,565.00	1,585.00	1,600.00	1,610.00	1,620.00	ND	488.00	
AEI.11.02																	
PROGRAMAS DE APOYO SOCIAL PARA LA POBLACIÓN VULNERABLE DE LA PROVINCIA (Prioridad:11)																	
IND.01.AEI.11.02	Número de personas que reciben oportunamente su clasificación de hogares	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.09.01-GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	2,286.00	2,108.00	3,511.00	3,480.00	5,067.00	5,067.00	5,070.00	ND	2,108.00	
OEI.12																	
MEJORAR LAS CONDICIONES DE HABITABILIDAD EN LA PROVINCIA (Prioridad:12)																	
IND.12.OEI.12	Porcentaje de población que vive en hogares con acceso a servicios básicos	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.09.01-GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	Muy relevante	Descendente	Acumulado	2019	2,286.00	70.00	75.00	80.00	85.00	90.00	92.00	-	463.00	
AEI.12.01																	
SERVICIO DE AGUA POTABLE DE CALIDAD EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA (Prioridad:12)																	
IND.01.AEI.12.01	Número de obras ejecutas de agua potable	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.05.02-OFCINA DE OBRAS PUBLICAS	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	1.00	1.00	1.00	2.00	2.00	2.00	2.00	ND	1.00	
AEI.12.02																	
SERVICIO DE SANEAMIENTO BÁSICO CON CALIDAD EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA (Prioridad:12)																	
IND.01.AEI.12.02	Número de obras ejecutas de alcantarillado	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.05.02-OFCINA DE OBRAS PUBLICAS	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	1.00	1.00	1.00	2.00	2.00	2.00	2.00	ND	1.00	
OEI.13																	
CONTRIBUIR EN EL ACCESO AL MERCADO DE LOS PRODUCTORES FORMALIZADOS AGROPECUARIOS DE LA PROVINCIA (Prioridad:13)																	
IND.13.OEI.13	Número de productores formalizados que acceden al mercado en la provincia	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.08.01-GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y TRANSPORTE	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2019	0.00	25.00	50.00	100.00	130.00	150.00	180.00	-	25.00	
AEI.13.01																	
PRODUCTORES AGROPECUARIOS FORTALECIDOS EN LA ELABORACIÓN DE PLANES DE NEGOCIO PARA EL ACCESO AL MERCADO DE LA PROVINCIA (Prioridad:13)																	
IND.01.AEI.13.01	Número de asistencias técnicas para fortalecer la elaboración de planes de negocios de los productores agrarios	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.08.01-GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y TRANSPORTE	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	0.00	4.00	4.00	5.00	6.00	6.00	7.00	ND	4.00	
AEI.13.02																	
ACTIVIDADES AGROPECUARIAS DESARROLLADAS EN LA PROVINCIA EN BENEFICIO DE LOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS (Prioridad:13)																	
IND.01.AEI.13.02	Número de actividades agropecuarias desarrolladas (ferias)	301031-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	04.08.01-GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y TRANSPORTE	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2019	0.00	1.00	1.00	1.00	2.00	2.00	3.00	ND	1.00	

NOTA :

- (*) Indicador sin registro de campos RELEVANCIA y/o TIPO DE AGREGACIÓN.
- (**) El cálculo de avance porcentual incluye una división por cero.
- Se han ajustado todos los valores de avance porcentual al rango de -100 a 100.
- Para calcular el avance porcentual de indicadores NO ACUMULADO, se compara la línea base (LB) con el logro esperado para el año reportado (LE_i). Si la diferencia es negativa o cero, se usará el logro esperado del primer año (LE₁) en vez de la LB, a menos que el reporte corresponda al primer año avance tipo I.

Año: 2023	[0%-75%>	[75%-95%>	≥95%
Objetivos	6	1	4
Indicadores de Objetivos	6	1	4
Acciones	4	2	8
Indicadores de Acciones	4	2	8

ALERTAS IDENTIFICADAS

Editar Guardar

AOI30103100572 - OFICINA DE DEFENSA CIVIL Y GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES	Alta	SIMULACRO	Acumulado Anual	PROGRAMADO	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	3.00	0.00	0.00	2.00	0.00	0.00	0.00	6.00	16.67	0.00	0.00	2,000.00	0.00	0.00	2,000.00	0.00	0.00	2,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,000.00
				EJECUTADO	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
EJECUCIÓN FÍSICA POR AEI.05.01:																		16.7	EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEI.05.01:										0.00			

AEI.05.02 CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA OPORTUNA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES

OBJETIVO ESTRATEGICO / ACCION ESTRATEGICA / ACTIVIDAD OPERATIVA	CENTRO DE COSTO	NIVEL DE PRIORIDAD	UNIDAD MEDIDA	TIPO DE AGREGACIÓN	PROG. / EJE.	FISICO												FINANCIERO														
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	AVANCE ACUMULADO	AVANCE % ANUAL	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	AVANCE ACUMULADO
AOI30103100574 - MANTENIMIENTO DE CAUCES, DRENAJES Y ESTRUCTURAS DE SEGURIDAD FRENTE A PELIGROS	OFICINA DE DEFENSA CIVIL Y GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES	Alta	METRO LINEAL	Acumulado Anual	PROGRAMADO	0.00	1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	0.00	0.00	8,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,000.00
					EJECUTADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
EJECUCIÓN FÍSICA POR AEI.05.02:																		0.0	EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEI.05.02:										0.00			

OEI.06 REDUCIR LOS INDICES DE INSEGURIDAD CIUDADANA DE LA PROVINCIA DE CONCEPCIÓN

AEI.06.01 PATRULLAJE PERMANENTE POR SECTORES EN LA PROVINCIA

OBJETIVO ESTRATEGICO / ACCION ESTRATEGICA / ACTIVIDAD OPERATIVA	CENTRO DE COSTO	NIVEL DE PRIORIDAD	UNIDAD MEDIDA	TIPO DE AGREGACIÓN	PROG. / EJE.	FISICO												FINANCIERO														
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	AVANCE ACUMULADO	AVANCE % ANUAL	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	AVANCE ACUMULADO
AOI30103100565 - PATRULLA MUNICIPAL POR SECTOR EN LA PROVINCIA	OFICINA DE SEGURIDAD CIUDADANA	Muy Alta	PATRULLAJE EJECUTADO	Acumulado Anual	PROGRAMADO	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	1,800.00	83.61	32,000.00	32,000.00	32,000.00	32,000.00	32,000.00	32,000.00	32,000.00	32,000.00	32,000.00	32,000.00	32,000.00	32,000.00	32,000.00	394,260.00
					EJECUTADO	88.00	105.00	109.00	115.00	150.00	150.00	115.00	102.00	119.00	175.00	127.00	1,505.00	0.00	47,408.83	26,646.20	25,556.60	21,837.12	21,903.70	25,980.99	31,074.64	32,646.22	27,039.89	42,069.72	47,757.39	349,921.30		
EJECUCIÓN FÍSICA POR AEI.06.01:																		83.6	EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEI.06.01:										349,921.30			

OEI.07 CONTRIBUIR A LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN LA PROVINCIA

AEI.07.01 PROMOCIÓN DE HÁBITOS SALUDABLES DE MANERA OPORTUNA A LA POBLACIÓN

OBJETIVO ESTRATEGICO / ACCION ESTRATEGICA / ACTIVIDAD OPERATIVA	CENTRO DE COSTO	NIVEL DE PRIORIDAD	UNIDAD MEDIDA	TIPO DE AGREGACIÓN	PROG. / EJE.	FISICO												FINANCIERO													
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	AVANCE ACUMULADO	AVANCE % ANUAL	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
AOI30103100573 - REALIZAR SESIONES DEMOSTRATIVAS Y EDUCATIVAS PARA MADRES DE NIÑOS MENORES DE 36 MESES.	OFICINA DE CENTRO DE PROMOCION Y VIGILANCIA COMUNAL	Muy Alta	ASISTENCIA TECNICA	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00	100.00	1,358.00	1,358.00	1,358.00	2,466.00	6,326.00	4,202.00	2,438.00	1,358.00	1,358.00	1,358.00	1,358.00	1,358.00	26,296.00
					EJECUTADO	0.00	0.00	0.00	3.00	6.00	0.00	6.00	1.00	0.00	1.00	7.00	25.00	0.00	0.00	0.00	2,356.96	1,369.46	0.00	10,602.39	640.06	0.00	429.42	4,204.28	6,043.27	25,645.84	
AOI30103100609 - BRINDAR ATENCIÓN Y ORIENTACIÓN A FAMILIAS CON NIÑOS MENORES DE 36 MESES DESARROLLANDO PRACTICAS SALUDABLES EN LA PROVINCIA	OFICINA DE CENTRO DE PROMOCION Y VIGILANCIA COMUNAL	Muy Alta	PERSONA ATENDIDA	Acumulado Anual	PROGRAMADO	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	360.00	100.00	560.00	560.00	560.00	3,620.00	560.00	926.00	560.00	560.00	560.00	560.00	560.00	414.00	10,000.00	
					EJECUTADO	311.00	92.00	285.00	157.00	192.00	0.00	587.00	303.00	230.00	274.00	285.00	240.00	2,956.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,472.00	0.00	6,000.00	1,398.00	9,870.00
AOI30103100612 - PROMOVER EL DESARROLLO HUMANO DE LOS NIÑOS Y ADOLESCENTES EN CULTURA Y DEPORTE	OFICINA DE CULTURA Y DEPORTE	Media	ACTIVIDAD EFECTUADA	Acumulado Anual	PROGRAMADO	0.00	200.00	50.00	0.00	40.00	40.00	0.00	40.00	40.00	40.00	0.00	490.00	100.00	1,358.00	6,715.00	16,408.00	6,727.00	1,358.00	2,158.00	4,182.00	1,358.00	1,358.00	1,358.00	1,958.00	1,358.00	46,296.00
					EJECUTADO	0.00	0.00	0.00	0.00	2.00	0.00	1233.00	50.00	190.00	299.00	710.00	1.00	2,485.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,387.97	0.00	24,285.27	7,032.97	5,327.97	3,237.97	19,767.97	17,334.97	81,375.09
EJECUCIÓN FÍSICA POR AEI.07.01:																		100.0	EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEI.07.01:										116,890.93		

OEI.08 CONTRIBUIR LA MEJORA DE LA CALIDAD EDUCATIVA EN LA PROVINCIA

AEI.08.01 EQUIPAMIENTO; INFRAESTRUCTURA Y MOBILIARIO ADECUADO EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA DE CONCEPCIÓN

OBJETIVO ESTRATEGICO / ACCION ESTRATEGICA / ACTIVIDAD OPERATIVA	CENTRO DE COSTO	NIVEL DE PRIORIDAD	UNIDAD MEDIDA	TIPO DE AGREGACION	PROG. / EJE.	FISICO												FINANCIERO																
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	AVANCE ACUMULADO	AVANCE % ANUAL	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	AVANCE ACUMULADO		
AOI30103100569 - MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA INSTITUCION EDUCATIVA 30283 SAGRADO CORAZON DE JESUS DEL DISTRITO DE CONCEPCION - PROVINCIA DE CONCEPCION - DEPARTAMENTO DE JUNIN	OFICINA DE OBRAS PUBLICAS	Media	METRO	Acumulado Anual	PROGRAMADO	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	2,162,933.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,162,933.00
						EJECUTADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
EJECUCIÓN FÍSICA POR AEI.08.01:																0.0	EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEI.08.01:												0.00					

OEI.10 FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL
AEI.10.01 CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL

OBJETIVO ESTRATEGICO / ACCION ESTRATEGICA / ACTIVIDAD OPERATIVA	CENTRO DE COSTO	NIVEL DE PRIORIDAD	UNIDAD MEDIDA	TIPO DE AGREGACION	PROG. / EJE.	FISICO												FINANCIERO																
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	AVANCE ACUMULADO	AVANCE % ANUAL	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	AVANCE ACUMULADO		
AOI30103100605 - OFICINA DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	OFICINA DE RECURSOS HUMANOS	Alta	PLANILLA	Acumulado Anual	PROGRAMADO	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	120.00	592,233.00	729,503.00	162,900.00	162,900.00	162,900.00	162,900.00	162,900.00	162,900.00	162,900.00	162,900.00	162,900.00	162,900.00	162,900.00	162,900.00	162,900.00	2,950,066.00
						EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	15.00	30.00	0.00	0.00	52.00	15.00	30.00	147.00	120.00	120,583.01	248,489.91	161,404.49	167,136.82	267,777.67	264,418.70	371,201.04	0.00	0.00	875,769.93	228,372.55	352,056.05	3,057,210.17	
EJECUCIÓN FÍSICA POR AEI.10.01:																100.0	EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEI.10.01:												3,057,210.17					

AEI.10.02 ASESORAMIENTO INSTITUCIONAL OPORTUNO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD

OBJETIVO ESTRATEGICO / ACCION ESTRATEGICA / ACTIVIDAD OPERATIVA	CENTRO DE COSTO	NIVEL DE PRIORIDAD	UNIDAD MEDIDA	TIPO DE AGREGACION	PROG. / EJE.	FISICO												FINANCIERO														
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	AVANCE ACUMULADO	AVANCE % ANUAL	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	AVANCE ACUMULADO
AOI30103100372 - EJECUCION DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN RESULTADOS 2022	GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Muy Alta	CIUDADANO CAPACITADO	Acumulado Anual	PROGRAMADO	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	5,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00
						EJECUTADO	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	2.00	100.00	0.00	0.00	2,305.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AOI30103100513 - ACTUALIZAR LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCION	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y RACIONALIZACIÓN	Alta	DOCUMENTO EMITIDO	Acumulado Anual	PROGRAMADO	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
						EJECUTADO	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AOI30103100514 - MONITOREO Y SUPERVISIÓN EN CUMPLIMIENTO DE LOS PLANES INSTITUCIONALES (ELABORACIÓN, MODIFICACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIONES DEL PDLC, PEI, POI, PLAN ANUAL DE CONTRATACION Y OTROS)	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y RACIONALIZACIÓN	Media	DOCUMENTO EMITIDO	Acumulado Anual	PROGRAMADO	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	48.00	1,000.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,500.00	
						EJECUTADO	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.00	8.33	0.00	1,000.00	3,000.00	999.24	1,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AOI30103100515 - PROMOVER EL PLANEAMIENTO Y DESARROLLO CORPORATIVO CON ENFOQUE DE RESULTADOS	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y RACIONALIZACIÓN	Muy Alta	DOCUMENTO EMITIDO	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
						EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	8.00	66.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Tabla Resumen			
Año: 2023	[0%-75%>	[75%-95%>	≥95%
Acciones Estratégicas	11	4	5
Actividades Operativas (Ejecución física)	52	5	46

ENCUESTA

SUB GERENCIA DE CULTURA
Centro de Costo.....
DEPORTE Y RECREACIÓN

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?
 Si
 No
 Otro
2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?
 Presupuestales
 Falta de técnicos-profesionales
 Otros
3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?
 Asistente/secretaria/practicante
 Participativo
 Jefe de Unidad
 Otro

ENCUESTA

DEMUNA
Centro de Costo.....

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?
 Si
 No
 Otro
2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?
 Presupuestales
 Falta de técnicos-profesionales
 Otros
3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?
 Asistente/secretaria/practicante
 Participativo
 Jefe de Unidad
 Otro



ENCUESTA

Centro de Costo.....OFICINA DE ABASTECIMIENTO

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

Centro de Costo.....UNIDAD DE IMAGEN INSTITUCIONAL

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

Centro de Costo..... ALCALDIA

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

Centro de Costo..... GERENCIA MUNICIPAL

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

Centro de Costo.....PROGRAMA DEL VASO DE
LECHE

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

Centro de Costo.....REGISTRO CIVIL

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA
Centro de Costo.....

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

SUB GERENCIA DE RECAUDACIÓN Y CONTROL
Centro de Costo.....

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

Centro de Costo.....SUB GERENCIA DE FISCALIZACION TRIBUTARIA

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

Centro de Costo.....SUB GERENCIA DE EJECUCIÓN COACTIVA

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

Centro de Costo.....
GERENCIA DE DESARROLLO
URBANO Y ORDENAMIENTO
TERRITORIAL

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

Centro de Costo.....
SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO
URBANO Y CATASTRO

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

Centro de Costo.....OFICINA DE SECRETARIA
GENERAL

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

Centro de Costo.....OFICINA GENERAL DE ASESORIA
JURIDICA

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

Centro de Costo.....OFICINA DE TURISMO.

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

Centro de Costo.....PROCURADURIA PUBLICA MUNICIPAL.

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

Centro de Costo.....OFICINA DE CONTABILIDAD.....

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

Centro de Costo.....OFICINA DE TESORERIA.....

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

Centro de Costo OFICINA GENERAL DE
ADMINISTRACIÓN

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

Si
 No
 Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

Presupuestales
 Falta de técnicos-profesionales
 Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

Asistente/secretaria/practicante
 Participativo
 Jefe de Unidad
 Otro

ENCUESTA

Centro de Costo OFICINA DE GESTIÓN DEL TALENTO
HUMANO

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

Si
 No
 Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

Presupuestales
 Falta de técnicos-profesionales
 Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

Asistente/secretaria/practicante
 Participativo
 Jefe de Unidad
 Otro



ENCUESTA

SUB GERENCIA DE DEMARCACION
Centro de Costo.....
TERRITORIAL Y TITULACION

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL X
Centro de Costo.....
POBLACIONES VULNERABLES,

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

SUB GERENCIA DE GESTION
DE RIESGOS Y DESASTRES
Centro de Costo.....

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

Si
 No
 Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

Presupuestales
 Falta de técnicos-profesionales
 Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

Asistente/secretaria/practicante
 Participativo
 Jefe de Unidad
 Otro

ENCUESTA

SUB GERENCIA DE PARTICIPACIÓN
CIUDADANA Y CP
Centro de Costo.....

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

Si
 No
 Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

Presupuestales
 Falta de técnicos-profesionales
 Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

Asistente/secretaria/practicante
 Participativo
 Jefe de Unidad
 Otro



ENCUESTA

Centro de Costo..... CIAM - OMAPED

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

Centro de Costo..... ULE

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

GERENCIA DE DESARROLLO
Centro de Costo.....
ECONOMICO, TURISMO Y
TRANSPORTE.

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

SUB GERENCIA DE TRANSPORTE
Centro de Costo.....

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

Centro de Costo.....GERENCIA DE SERVICIOS PUBLICOS
Y GESTION AMBIENTAL

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

Centro de Costo.....SUB GERENCIA DE GESTION Y
FISCALIZACION AMBIENTAL

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

Centro de Costo.....SUB GERENCIA DE
SEGURIDAD CIUDADANA

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

Centro de Costo.....ÁREA TÉCNICA MUNICIPAL

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

Centro de Costo..... GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS
Y GESTION DE INVERSIONES.

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

Si
 No
 Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

Presupuestales
 Falta de técnicos-profesionales
 Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

Asistente/secretaria/practicante
 Participativo
 Jefe de Unidad
 Otro

ENCUESTA

Centro de Costo..... SUB GERENCIA DE OBRAS
PUBLICAS

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

Si
 No
 Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

Presupuestales
 Falta de técnicos-profesionales
 Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

Asistente/secretaria/practicante
 Participativo
 Jefe de Unidad
 Otro



ENCUESTA

Centro de Costo.....SUB GERENCIA DE LIQUIDACION DE OBRAS.

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

Centro de Costo.....SUB GERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaria/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro



ENCUESTA

Centro de Costo.....SUB GERENCIA DE TRÁNSITO
Y SEGURIDAD VIAL.

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

Si
 No
 Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

Presupuestales
 Falta de técnicos-profesionales
 Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

Asistente/secretaria/practicante
 Participativo
 Jefe de Unidad
 Otro

ENCUESTA

Centro de Costo.....SUB GERENCIA DE COMERCIALIZACION
Y TURISMO

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

Si
 No
 Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

Presupuestales
 Falta de técnicos-profesionales
 Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

Asistente/secretaria/practicante
 Participativo
 Jefe de Unidad
 Otro



ENCUESTA

Centro de Costo..... PAN TBC

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaría/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

ENCUESTA

Centro de Costo..... PCA

1. Cuando ha planteado sus Actividades Operativas ¿Ha tenido en cuenta que cada AO esté vinculado a alguna Acción Estratégica Institucional y Objetivo Estratégico Institucional del PEI?

- Si
- No
- Otro

2. ¿Qué dificultades ha tenido con respecto a la ejecución de su programación física de sus Actividades Operativas?

- Presupuestales
- Falta de técnicos-profesionales
- Otros

3. Respecto a la elaboración del POI ¿Quién ha elaborado El Plan Operativo Institucional de su unidad?

- Asistente/secretaría/practicante
- Participativo
- Jefe de Unidad
- Otro

